

CARPETA
7
CAJA 5

449

CON G. BRETANA

A CTITUD FUTURA DE ARGENTINA



1

BASES DEL TRABAJO

2

DESARROLLO

3

RESUMEN DE LA SELECCION DE LAS OPCIONES

4

PROGRAMA DE ACTIVIDADES

5

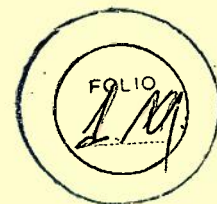
TRABAJO INDIVIDUALES DE LOS SEÑORES GENERALES

6



SECRETO

584₁₉



ASUNTO: guerra con GRAN BRETAÑA.

PROBLEMA: actitud futura de ARGENTINA para el caso que GRAN BRETAÑA ocupe militarmente LAS MALVINAS.

CRITERIOS:

1. Opciones a considerar:

- a. Opción 1: se continúa la guerra.
- b. Opción 2: se busca una solución negociada y se continúan las operaciones militares.

Variante 1: con operaciones militares inmediatas.

Variante 2: operaciones militares en el plazo necesario.

2. Para cada una de las opciones:

- a. Ventajas.
- b. Desventajas.
- c. Posibilidades.

3. Para la opción propuesta:

- Implementación desde el punto de vista:
 - a. Política interna.
 - b. Política internacional.
 - c. Política económica-financiera.
 - d. Política social.
 - e. Política de defensa nacional.
- Para el resto de las opciones: lineamientos generales de las políticas.

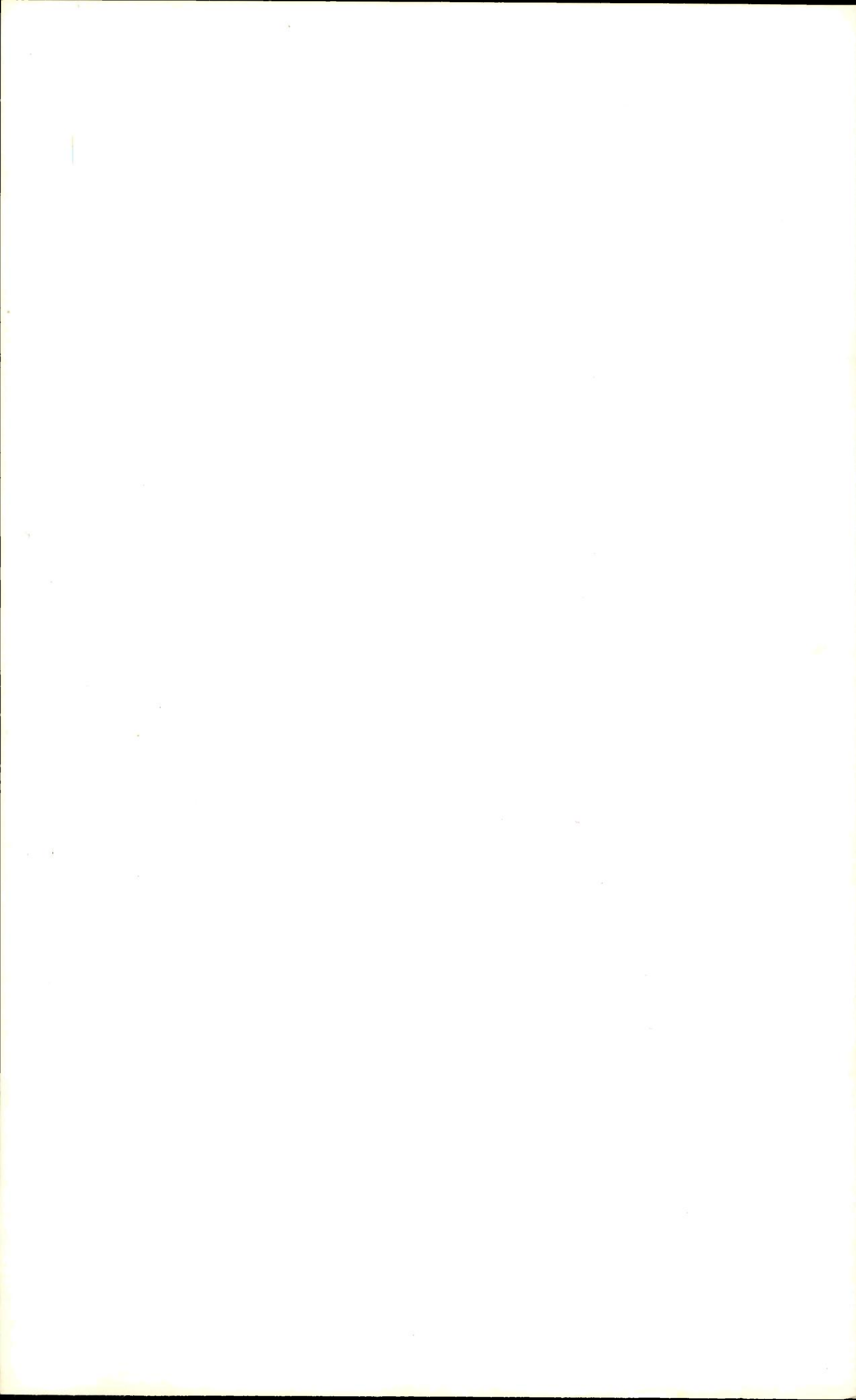
4. Equipo de trabajo:

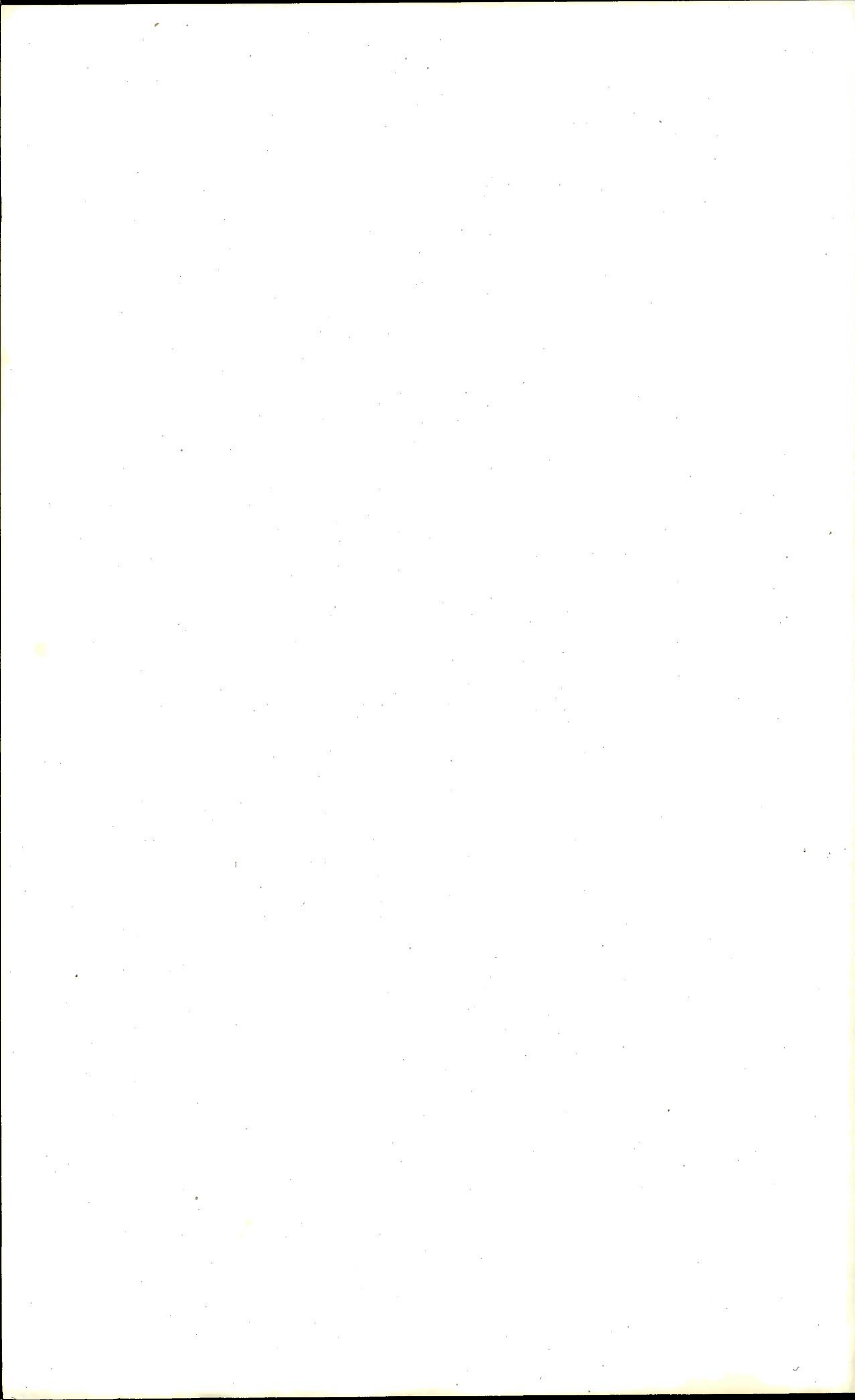
- a. Jefe: Gr1 WENHER.
- b. Integrantes: Gr1 PODESTA, Gr1 SOTERA, Gr1 ESPOSITO.
- c. Auxiliares: el resto de los Generales del EMGE y EME y Gr1 GUTIERREZ.

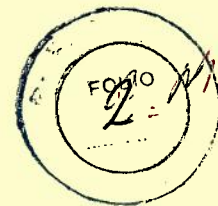
Aclaración: deben participar todos los Generales en todos o algunos de los estudios.

BUENOS AIRES 02 de junio de 1982.

JOSE ANTONIO VAQUERO
General de División
Jefe del Estado Mayor General
del Ejército







DESARROLLO:

A. OPCION 1 - Se continúa la guerra.

1. Supuestos.

- a. No se firma ningún acuerdo a nivel nacional, con el enemigo.
- b. ARG no busca una solución negociada por parte de ningún organismo internacional, países o personalidades.
- c. ARG acepta la ayuda militar de los países Lationoamericanos u otros (incluídos los del bloque comunista), para continuar la guerra desde el continente.
- d. ARG continúa la guerra movilizand o todo el potencial nacional ("Nación en Armas").
- e. ARG continúa la guerra hasta que una fuerza dependiente de la UN, se haga cargo de las Islas.

2. Ventajas.

- a. ARG demuestra ante el mundo, ante AL y ante el frente interno en particular, su firme decisión de procurar obtener su objetivo político hasta sus últimas consecuencias.
- b. Impone a EEUU y a GB la continuación de las operaciones, no obstante haber conseguido la conquista de las Islas, con el costo que ello significa.
- c. Compromete la participación relativa de los países que nos presten ayuda, logrando de esta manera alinearlos en nuestra postura.
- d. Encaso de un ataque por parte de GB al continente se dispone de mayor cantidad de medios de las FFAA en el Sur.

3. Desventajas.

- a. No asegura el éxito militar de las operaciones.
- b. El cese de toda negociación demostraría al mundo una intransigencia total de la ARG contrariand o los principios negociadores en que sustenta su posición. Quedaría como única alternativa para lograr el Objetivo Político el uso de la fuerza.

- c. Se produciría la separación definitiva con los ~~EEUU~~ y los países que apoyan a GB.
- d. Obligaría a estos países a endurecer su posición y a prestar un sensible apoyo militar político y económico a GB.
- e. El alineamiento con países del Bloque Comunista tiene un costo difícil de prever y provocando el alejamiento de actuales aliados no comprometidos con aquel bloque.
- f. Compromete seriamente la capacidad militar de ARG para enfrentar un conflicto con CH.
- g. No se dispone de tiempo ni para remontar el potencial nacional ni para enfrentar un conflicto prolongado, según el concepto de "Nación en Armas".
- h. Al establecerse una economía de guerra, sumada a la recesión existente, se postergará el desarrollo del país en detrimento de los objetivos del PRN. Mientras la ARG se desgasta, otros países, en especial enemigos potenciales (BRASIL, CHILE, etc) acrecientan su potencial.
- i. Puede producir serias reacciones internas y aún fracturas en las FFAA que desestabilizarían al PRN.
- j. La apertura consiguiente ante el apoyo de países del Bloque Comunista y el deterioro socioeconómico y político podrá favorecer el avance de la izquierda en el MI.
- k. No se puede evaluar si la magnitud de la ayuda exterior podrá hacer variar sustancialmente la relación del poder de combate existente.
- l. Plantea la probabilidad de réplica por parte de GB a las operaciones militares propias, a través de ataques aéreos, navales o terrestres, contra objetivos continentales que afectan a nuestro potencial nacional.
- m. Se corre el riesgo de internacionalizar el conflicto, pasando de una guerra limitada a una guerra integral y generalizada.

4. Posibilidades.

Del análisis de las Ventajas y Desventajas, se considera



que esta opción no ofrece, globalmente, posibilidades de la obtención del Objetivo Político, ya que los aspectos positivos en su confrontación con los negativos implican un riesgo inaceptable que comprometería el futuro del país.

B. OPCION 2 - Se busca una solución negociada y se continúan las operaciones militares.

1. Supuestos.

- a. No se firma ningún acuerdo a nivel nacional, con el enemigo.
- b. ARG acepta la ayuda militar de los países Latinoamericanos u otros (incluidos los del bloque comunista), para continuar la guerra desde el continente.
- c. ARG continúa la guerra movilizand o todo el potencial nacional ("Nación en Armas").
- d. ARG continúa su gestión diplomática en los organismos competentes con la participación de todos los interlocutores que se consideren válidos.
- e. ARG continúa la guerra hasta que una fuerza dependiente de la UN, se haga cargo de las Islas.

2. Variante 1 (Operaciones militares de inmediato).

a. Ventajas.

- 1) Mantiene la actitud negociadora de ARG demostrada hasta el presente, dejando en evidencia la intransigencia de GB.
- 2) ARG se muestra ante el mundo y ante AL en particular, su firme decisión de procurar obtener su Objetivo Político hasta sus últimas consecuencias.
- 3) Impone a GB y a EEUU la continuación de las operaciones a pesar de haber conquistado las Islas, con el costo político y militar que ello significa.
- 4) Continúa comprometiendo la participación de los países que nos prestan ayuda, logrando de esa manera alinearlos en nuestra postura.
- 5) En caso de un ataque por parte de GB al continente se dispone de mayor cantidad de medios de las FFAA en el Sur.



b. Desventajas.

- 1) No asegura el éxito militar de la operación.
- 2) La continua y prolongada gestión en las negociaciones y sin el logro de éxitos militares significativos, debilitarían el frente interno y el de los eventuales países aliados.
- 3) Ahondaría la separación con los EEUU y los países que apoyan a GB.
- 4) El alineamiento con países del Bloque Oriental tiene un costo difícil de prever y provocando el alejamiento de actuales aliados no comprometidos con aquel bloque.
- 5) Compromete seriamente la capacidad militar de ARG para enfrentar un conflicto con CH.
- 6) No se dispone de tiempo ni para remontar el potencial nacional ni para enfrentar un conflicto prolongado, según el concepto de "Nación en Armas".
- 7) Al establecerse una economía de guerra, sumada a la recesión existente, se postergará el desarrollo del país en detrimento de los objetivos del PRN. Mientras la ARG se desgasta otros países, en especial enemigos potenciales (BRASIL, CHILE, etc), acrecientan su potencial.
- 8) Puede producir serias reacciones internas y aún fracturas en las FFAA que desestabilizarían el PRN.
- 9) La apertura consiguiente ante el apoyo de países del Bloque Comunista y el deterioro socioeconómico y político podrá favorecer el avance de la izquierda en el MI.

c. Posibilidades.

Dada la similitud existente con la Opción 1 analizada, se considera que no ofrece posibilidades positivas para su desarrollo.

3. Variante 2: (Operaciones militares en el Plazo necesario).

a. Ventajas.

- 1) Mantiene la actitud negociadora de ARG-demostrada hasta el presente, ~~evidenciando la intransigencia de GB.~~



- 2) Continúa comprometiendo la participación de los países que nos prestan ayuda logrando, de esa manera, alinearlos en nuestra postura.
- 3) Permitirá fortalecer relaciones bilaterales y con LA en particular, propiciando integraciones político-económicas de gran significación.
- 4) Posibilita recomponer las relaciones con EEUU.
- 5) Da lugar a una presencia activa y rectora, de ARG en el marco LA y de opción entre los Países No Alineados, levantando la bandera del anticolonialismo y la soberanía.
- 6) Brinda posibilidades para la recuperación, reestructuración y reequipamiento adecuado de las FFAA, acorde con las exigencias que demandarán las futuras operaciones y según las experiencias obtenidas.
- 7) Los progresos que nuestro país ha logrado durante el desarrollo del conflicto en la comunidad internacional, permite prever que el tiempo conducido en función política y diplomática obrará a nuestro favor en la obtención de un consenso mundial mayoritario de reconocimiento a nuestra soberanía.
- 9) Permitirá una actualización y reorientación de las políticas nacionales, adecuándolas a las exigencias del PRN y del Objetivo Político fijado.
- 9) Da el tiempo necesario para difundir y cuantificar el apoyo exterior a fin de concretar un bloque LA esencial para el desarrollo de la política exterior argentina.
- 10) Impone a GB la exigencia de mantener en el Atlántico Sur los efectivos militares necesarios para enfrentar las eventuales opciones que se desarrollen, a un alto costo financiero.
- 11) Permite seleccionar el momento oportuno para la reconquista y brinda mayores posibilidades de éxito para la operación.
- 12) Favorece el desarrollo del potencial nacional en relación a los países limítrofes considerados como enemigos potenciales (BRASIL y CHILE).



- 13) No quedaría como única alternativa válida para lograr el Objetivo Político el uso exclusivo de la fuerza.
- 14) Favorece un debilitamiento de aquellos países que actualmente prestan un significativo apoyo a GB.
- 15) Evita caer en la concertación de alianzas inconvenientes con países del bloque comunista.
- 16) La consolidación del potencial nacional y la estabilización del PRN, limita el avance de las izquierdas en el MI.
- 17) Permite implementar una adecuada AP de consolidación.

b. Desventajas.

- 1) Inicialmente es probable el deterioro de las FFAA entre la población ante la presunción de un abandono de la lucha.
- 2) La discontinuidad de las operaciones podría afectar la cohesión entre las Fuerzas y el frente interno.
- 3) Otorga el tiempo necesario a GB para consolidarse militarmente en las Islas.
- 4) El ámbito político interno presionaría buscando una salida política no deseada por el PRN.
- 5) Condiciona el logro de los objetivos en pugna con CH.

c. Posibilidades.

De la confrontación de los elementos positivos y negativos, surge que esta opción en su Variante 2, ofrece las mayores posibilidades para lograr el Objetivo Político, ya que:

- Permite remontar el Potencial Nacional y Militar.
- Adecuar la marcha del PRN y consolidar el Poder Central.
- Recomponer el Marco Internacional con mayor libertad de acción.
- Establecer una presencia activa y rectora en AMERICA y en los PAISES NO ALINEADOS.
- Consolidar el frente interno.

C. POLITICAS A IMPLEMENTAR.

Aclaración. Las políticas que se proponen en cada campo, sirven para las dos opciones y variantes consideradas, adecuadas al tiempo disponible, recursos nacionales, apoyos y asistencias que se reciban del exterior y exigencias que surjan de la continuación de las operaciones militares.

I. Política interna.- Nacional.

1. Adecuar la marcha del PRN en lo político, relacionándolo con las operaciones militares a llevar a cabo en el plazo necesario ya que estas presuponen la posibilidad de llevar el conflicto a niveles generalizados en la ARGENTINA continental como reacción del enemigo, con consecuencias impredecibles.

Para ello:

- a. Aprovechar el sentimiento de unidad nacional generado por la gesta de recuperación de LAS MALVINAS para implementar las acciones políticas e institucionales que garanticen el tránsito hacia el ejercicio pleno de una democracia.
 - b. Implementar acciones que lleven a dirigentes, personalidades, etc, del quehacer nacional a mantener el compromiso y la adhesión logrados por primera vez a través de y por este conflicto.
 - c. Afianzar los actuales vínculos existentes entre el Pueblo y las FFAA, alentando la fe en el éxito final y el recíproco reconocimiento por los sacrificios y esfuerzos realizados.
2. Mantener en plena vigencia el objetivo de la recuperación de las ISLAS MALVINAS al patrimonio nacional, como factor de cohesión y unidad nacional, imprescindible para sostener el conflicto durante el tiempo que fuere necesario.

Para ello:

- a. Combatir, a través de una intensa y adecuada acción



psicológica, el sentido de frustración que podría provocar la derrota militar en las ISLAS MALVINAS.

- b. Ante el supuesto establecido de aceptar ayuda militar del bloque comunista, esclarecer con toda precisión a la población que tal apoyo ^{no} presupone renunciar a los principios del mundo libre que el país ha defendido hasta el presente.
3. Extraer de las acciones bélicas realizadas todos los hechos que favorezcan la política interna del país detrás del objetivo impuesto.
 Para ello:
 - a. Exaltar las acciones propias de heroicidad en forma permanente para incentivar el sentir nacional.
 - b. Resaltar los procedimientos que hubiese cometido el enemigo que hayan vulnerado las convenciones internacionales sobre las leyes y usos de la guerra, en especial los referidos a los derechos humanos.
 4. Evitar el eventual avance del marxismo internacional en el orden interno del país, como consecuencia de los contactos establecidos con el bloque comunista, que pudiese llegar a facilitar la reiniciación de acciones terroristas.

- Institucional.

1. Promover una adecuada y oportuna acción psicológica, para consolidar la moral de la Institución.
2. Afianzar la cohesión interna de la Fuerza y con las otras FFAA.
3. Instrumentar las acciones legales que permitan el sancionar severamente cualquier personal, en actividad o retiro, que cuestione públicamente el desempeño o la aptitud de elementos de la Fuerza o de otra Fuerza Armada, a fin de evitar un resquebrajamiento de la cohesión y la disciplina.
4. Educar, redimensionar, reestructurar y reequipar al Ejército a la luz de las experiencias recogidas, para adecuarlo en el menor lapso al conflicto que deberá enfrentar.

5. Revitalizar la doctrina militar conjunta y combinada, así como su asimilación y aplicación efectiva a la luz de las experiencias recogidas y del conflicto que se debe enfrentar.
6. Ratificar y evidenciar que ante el supuesto de recibir ayuda militar del bloque comunista, imprescindible para hacer frente a la agresión colonialista de GB y sus aliados, esto no se trasuntará en compromisos políticos o ideológicos contrarios a nuestra concepción occidental y cristiana, y tampoco implicará alteraciones en los principios y valores que sustentaron la lucha contra la subversión.

7. *Restablecer la armonía entre el Ce 1 E y su EM para que lo sigamos apoyando como es nuestro deber!*

II. Política Internacional:

1. Mantener sin solución de continuidad, y al ritmo actual, la acción diplomática tendiente a lograr el retiro de Gran Bretaña de las islas y reiniciar las negociaciones en el seno de las Naciones Unidas, para el reconocimiento de la soberanía Argentina.

Para ello:

- a. Lograr a través del Consejo o de la Asamblea de las Naciones Unidas el urgente cumplimiento de la parte pertinente de la Resolución 502, a la luz de las resoluciones ya aprobadas por el Organismo sobre el "Caso Malvinas".
- b. Asegurar el veto de todo intento inglés de otorgar a las Malvinas cualquier status que no sea el de la Soberanía Argentina.
- c. Mantener el apoyo logrado en el marco de la OEA a la causa nacional de las Malvinas, e incrementar el recibido del Movimiento de Países No Alineados.
- d. Influir directa e indirectamente sobre EEUU para que



abandone su posición de apoyo a GB y asuma como mínimo una posición de verdadera neutralidad.

2. Recomponer la política exterior Argentina para adecuarla al logro del objetivo político y dar respuesta a las pruebas de apoyo y solidaridad recibida, sin modificar su posición occidental.

Para ello:

- a. Llevar el centro de gravedad del esfuerzo en el marco latinoamericano, particularmente en aspectos que consoliden nuestra posición política y alienten y encaucen el actual sentimiento de solidaridad y cooperación. En especial con MEJICO, BRASIL, VENEZUELA, a fin de constituir un eje político importante.
 - b. Incrementar la participación en el MNA, tratando de asumir el liderazgo de los miembros pro-occidentales del bloque, a efectos de ganar solidez política, asegurar su apoyo en la lucha contra el colonialismo y lograr nuevos mercados comerciales y financieros.
 - c. Acentuar las relaciones con la URSS y el bloque oriental para asegurar su apoyo político en el logro del objetivo, incrementar las relaciones económicas y asegurar el apoyo militar necesario, manteniendo la independencia ideológica.
 - d. Limitar a lo indispensable y selectivamente las relaciones con los países de EUROPA OCCIDENTAL que han adoptado una actitud contraria a nuestro país en el conflicto.
3. Provocar en lo inmediato un distanciamiento significativo en las relaciones diplomáticas y militares con los EEUU, reduciendo a la vez en todo lo posible las comerciales y financieras.

Para ello:



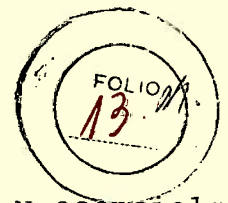
- a. Retiro del Embajador por tiempo indeterminado.
 - b. Retiro de la totalidad del personal militar de las tres FFAA en función diplomática, cursantes y de cualquier otra índole en EEUU y Zona del Canal. No así los que representan al país en Organismos Americanos (JID y CID).
 - c. Solicitar el retiro inmediato de las Misiones Militares de las tres FFAA de EEUU que existen en A, así como cursantes, becarios, etc.
 - d. Empeñar el máximo esfuerzo en obtener fuentes de financiación ajenas a EEUU.
 - e. Reducir a lo inevitable el intercambio comercial con EEUU, obteniendo mercados sustitutivos.
4. Procurar reestructurar la OEA de tal forma que adquiriera sentido práctico y valor político real, al servicio de los reales intereses americanos, sin discriminaciones y en igualdad de condiciones.

Para ello:

- a. Aprovechar el actual sentimiento de solidaridad latinoamericana para reestructurar la OEA de forma tal que responda genuina y efectivamente a los intereses comunes de sus integrantes.
- b. Propiciar el rápido traslado de la OEA a un país latinoamericano utilizando la motivación existente y algunas iniciativas ya lanzadas.
- c. Mantener la denominación actual del organismo y sus fines que se aprecia satisfacen las necesidades (lo que pasa es que no se cumplen).

Si los EEUU quieren seguir perteneciendo a ella deberán ajustarse realmente a sus fines, de lo contrario pondrán en evidencia su rechazo y menosprecio al renunciar a su participación.

- d. Rever el TIAR a la luz de la nueva organización de la OEA y de la dolorosa experiencia vivida por los países latinoamericanos en el actual conflicto, ante el desprecio absoluto de EEUU a sus resoluciones.



III. Política económica-financiera.

1. Adecuar la política económica-financiera y esencialmente su instrumentación, a las exigencias de la situación planteada, procurando ampliar su comprensión y aceptación mediante la recurrencia al concepto de "esfuerzo patriótico".
2. Integrar un equipo político-técnico que acuerde y proponga un programa de emergencia integral, que contemple:
 - a. Mantener la orientación establecida en los "OBJETIVOS BASICOS" y "BASES POLITICAS DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL PRN", estableciendo prioridades y tiempos.
 - b. Ampliar la participación, incorporando y compatibilizando ideas con acentuado centrismo moderado y flexibilidad doctrinaria.
 - c. Redefinir las prioridades, responsabilidades, recursos y plazos, para alcanzar los objetivos previstos.
 - d. Difundir, explicitar y apoyar con la mayor fuerza política, el plan acordado, proveyéndole de la necesaria firmeza y estabilidad.

Sin perjuicio de ello, tener en cuenta:

3. Sector externo.
 - a. Hacer frente a la alta deuda externa que tiene el país y en función de las circunstancias reestructurar y refinanciar la misma.
 - b. Adoptar las medidas para obtener el mayor saldo positivo posible en la balanza comercial, estimulando las exportaciones y por el contrario limitando las importaciones.
 - c. Contemplar dentro de este contexto del sector externo las necesidades de reequipamiento militar, que obligarán a un importante esfuerzo adicional.
4. Tipo de cambio.
 - a. Permitir el normal desenvolvimiento de la producción interna y alentar la producción creciente de bienes para exportación.



- b. Considerar que el peso debe estar subvaluado, recurriendo a una política de cambio diferenciado, para ello vincular con la política cambiaria, la política arancelaria de reembolsos y retenciones, etc, apuntando al objetivo de estimular fundamentalmente las exportaciones y limitar las importaciones.
5. Sector financiero.
 - a. Actuar sobre las tasas de interés para que las mismas tengan un nivel adecuado, buscando una solución al alto endeudamiento empresario, caso por caso.
 - b. Continuar con el saneamiento y consolidación del sistema financiero.
6. Política fiscal.
 - a. Disminuir los gastos del Estado.
 - b. Reprimir la evasión impositiva.
7. Sector productivo.
 - a. Procurar en general la reactivación, impulsando las industrias manufactureras y agropecuarias con mayor incidencia en la exportación (bienes comercializables), buscando una adecuada rentabilidad de los distintos factores de la producción.
 - b. Aprovechar la oportunidad para promover la integración industrial de Latinoamérica.
8. Sector comercio.
 - a. Intensificar las actuales corrientes de intercambio y establecer nuevas.
 - b. Sostener en el mercado interno la libre competencia dentro de la mayor transparencia de las transacciones, aplicando en tal sentido las normas legislativas vigentes, Competencia, Lealtad Comercial, etc.
 - c. Gravar aquellos productos críticos, derivados de la situación de conflicto, sin llegar en lo posible al racionamiento de los mismos por las secuelas que este último origina.



9. Sector laboral.

- a. Adecuar el actual nivel salarial, teniendo en cuenta el deterioro del salario real. (Ver IV - 1. d.).

10. Política de privatización.

- a. Reactualizar los actuales planes de privatización, centrándolos en aquellas actividades no rentables por incapacidad del estado para administrarlas.

IV. Política social.

- 1. Lograr mediante una agresiva política social el bienestar de la población, evitando estallidos sociales que atenten contra la cohesión del frente interno, facilitando así el logro del objetivo propuesto.

Para ello:

- a. Implementar un seguro de salud que permita la atención sanitaria de toda la población, especialmente a la de menores recursos, logrando asimismo una centralización, en el Ministerio de Salud Pública y Medio Ambiente, de los recursos y la conducción de la política integral nacional de salud.
- b. Consolidar un sistema de obras sociales, sin ingerencia de las organizaciones gremiales en el manejo de fondos, que asegure un eficiente servicio en todas las áreas que abarca este campo.
- c. Implementar un sistema de seguro de desempleo que asegure un ingreso para solventar las necesidades mínimas del desocupado y su núcleo familiar.
- d. Implementar una política salarial, que evite la caída del poder adquisitivo de las remuneraciones
- e. Continuar con la política de normalización de las asociaciones gremiales de trabajadores.
- f. Implementar una política de financiación para la construcción, que permita el acceso a la vivienda propia de la población.

NOTA: el Equipo de Trabajo (Gr1 FILIPS y Gr1 AGUADO BENITEZ) no coinciden con el punto IV d., expresado, consideran



do que debe implementarse en la siguiente forma:

"Implementar un sistema de obras sociales, sin ingeren
"cias en la salud pública, que permita en especial a las
"organizaciones gremiales, su actividad en el campo So-
"cial".

V. Política de Defensa Nacional.

1. Incrementar la conciencia de Defensa Nacional, que permita afirmar en la población el concepto de seguridad nacional.

Para ello:

- a. Reactualizar las responsabilidades que competen a los factores del Potencial Nacional.
- b. Promover el interés en todo lo referido a la problemática de la Defensa Nacional en los ámbitos que hacen a cada uno de los factores de Potencial Nacional.

2. Desarrollar el Poder Militar acorde con las exigencias que demandan la opción y variante retenida.

Para ello:

- a. Estructurar una doctrina conjunta coherente, armónica y realista, que contemple como mínimo los aspectos siguientes:

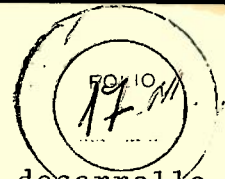
- 1) Objetivo Orgánico de cada Fuerza Armada.
- 2) Organización del Comando Conjunto.
- 3) Responsabilidad de cada una de las Fuerzas.
- 4) Sistematización de procedimientos, materiales y equipos.

- b. Actualizar y completar las previsiones referidas a la movilización del potencial humano.

3. Propender al incremento del desarrollo científico-técnico de las FFAA, unificando esfuerzos y medios.

Para ello:

- a. Impulsar la investigación y desarrollo dentro de las FFAA, de todos aquellos medios relacionados con el poder militar.



- b. Coparticipar con empresas privadas en el desarrollo de proyectos de equipos y materiales para las FFAA.
- 4. Lograr en el ámbito político internacional la necesaria libertad de acción para actuar de acuerdo a la opción y variante retenida.

Para ello:

- a. Solucionar los casos conflictivos suscitados por problemas fronterizos.
- b. Concretar alianzas y acuerdos.
- c. Obtener la aceptación internacional, sin duda, de nuestra soberanía sobre la zona del archipiélago de LAS MALVINAS, GEORGIAS y SANDWICH DEL SUR.
- d. Afianzar las relaciones militares con países de AMERICA LATINA.
- e. Acrecentar las relaciones con los países del bloque oriental, en la medida que no afecte nuestra política interna y la seguridad nacional.
- 5. Incrementar el Poder Militar Nacional contemplando las perspectivas y posibilidades de internacionalizar el conflicto.

Para ello:

- a. Aceptar el apoyo de países latinoamericanos.
- b. Aceptar la asistencia militar de países extra-continetales.
- 6. Actualizar la Estrategia Nacional de la Lucha Contra la Subversión.
- 7. Reactivar y orientar la estructura presente del sector industrial nacional para el logro de un sostenido apoyo del esfuerzo de guerra del Potencial Nacional.

Para ello:

- a. Promover y ordenar la necesaria industria de guerra.
- b. Transformar la industria de base para el autoabastecimiento de determinados efectos militares.



8. Complementar el desarrollo de las políticas nacionales, mediante una agresiva acción psicológica.

Para ello:

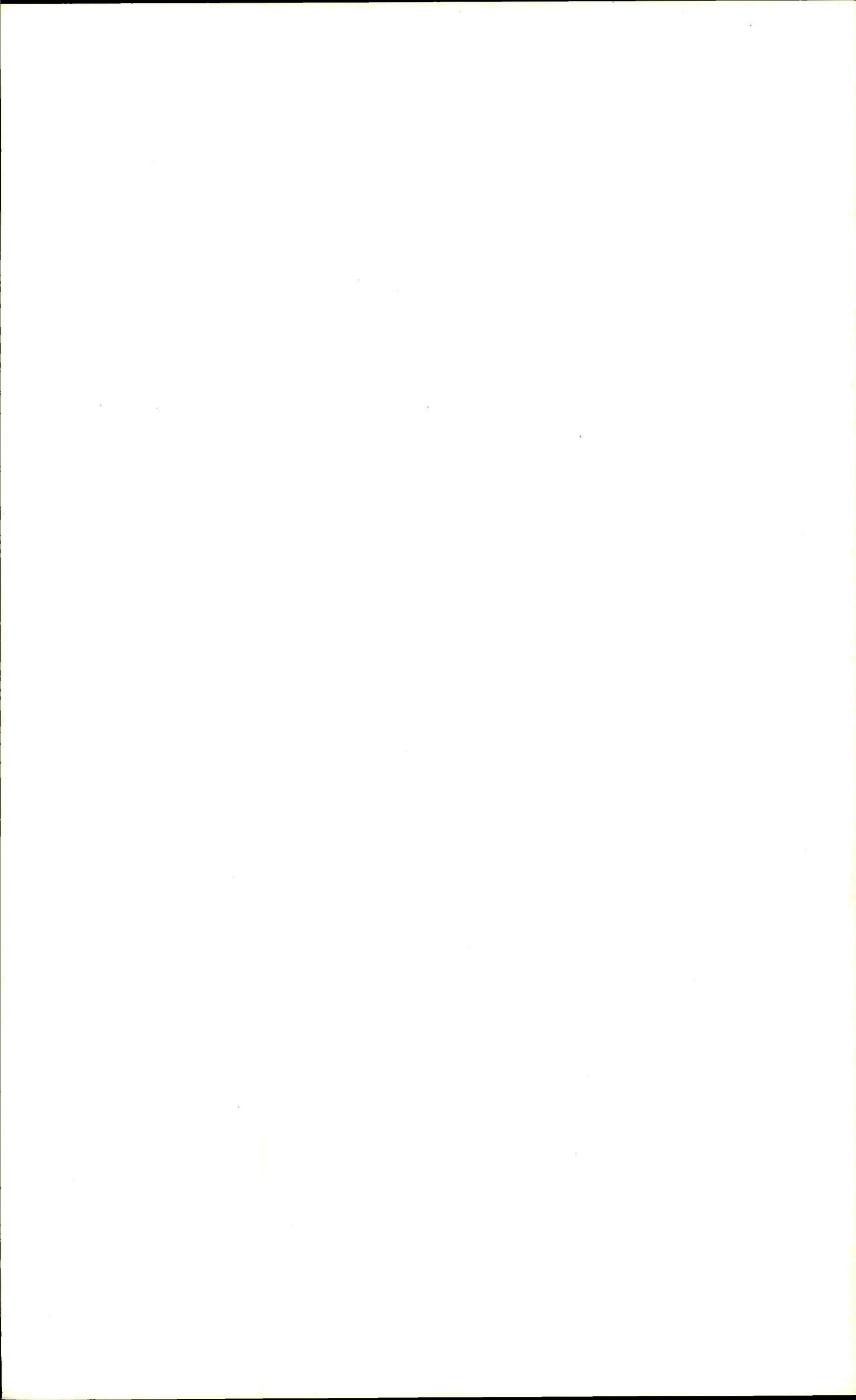
- Crear un órgano para la planificación y conducción centralizada a nivel nacional.

9. Completar y consolidar una adecuada organización territorial en función de las exigencias de la Defensa Nacional.

Para ello:

- a. Promover la radicación de población argentina en el Sur del país.
- b. Completar y extender la infraestructura de vialidad, comunicaciones, energía, viviendas, sanidad, educación y fuentes de trabajo.

10. Actualizar la política referida a la Defensa Civil.



RESUMEN DE LA SELECCION DE LAS OPCIONES



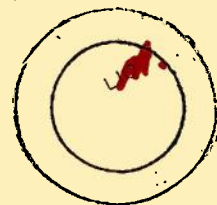
| Nro | GENERAL | OPCION 1 | OPCION 2 | | OBSERVACIONES |
|------------|--|-------------|----------|-----|---|
| | | | V 1 | V 2 | |
| 1. | EQUIPO { WEHNER ESPOSITO SOTERA PODESTA | | | X | LA SELECCION DE LAS OPCIONES FUE HECHA EN FORMA INDIVIDUAL. LOS TRABAJOS INDIVIDUALES SE ENCUENTRAN EN EL SEPARADOR 5. |
| 2 | FILIPS | | | X | |
| 3 | TACCHI | | | X | |
| 4 | MELI | | | X | |
| 5 | GUTIERREZ | | | X | |
| 6 | NUNEZ | | | X | |
| 7 | MARQUE | | | X | |
| 8 | CHILLO | | | X | |
| 9 | GARAY | | | X | |
| 10 | CASTELLI | | | X | |
| 11 | CAMISSA | | X | | |
| 12 | AGUADO BENITEZ | | X | | |
| 13 | SANCHEZ AVALOS | | | X | |
| SUBTOTALES | | 0 | 2 | 11 | |

Selección correcta : de una a diecinueve

fojas

[Signature]

12



ACTITUD FUTURA DE ARGENTINA PARA EL CASO QUE

GRAN BRETAGNA OCUPE MILITARMENTE

LAS ISLAS MALVINAS.

Informes producidos por:

| | |
|-----------------------------|-----|
| Grl Brig N.A. Chillo. | 1. |
| Grl G.J. Núñez. | 2. |
| Grl Brig N.R. Castelli. | 3. |
| Grl Brig M.L. Camissa. | 4. |
| Grl Brig W. Meli. | 5. |
| Grl C. Philips. | 6. |
| Grl Brig E.O. Garay. | 7. |
| Grl E.J. Tacchi. | 8. |
| Grl Brig J.A. Marque. | 9. |
| Grl Sanchez Avalos. | 10. |
| Grl Brig M. Aguado Benítez. | 11. |



1





Actitud de Argentina si G.B.
ocupa militarmente Las Malvinas

A. Opcion 1 . Se continua la
guerra.

a) Posibilidades

- Apuro que con sus actuales equipamiento y despliegue las FFAA no están en capacidad por continuar una guerra prolongada.
- Una supuesta ayuda militar de "países amigos", sería un paliativo, pues de cualquier manera habría que replantear en tiempo el

11.3



[Faint, illegible handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page.]

despliegue continental y actitud de las fuerzas.

b) Ventajas

- No se aprecian desde el punto de vista militar, podrían surgir a intereses intercomunales de tratados, de otros Organismos en su intervención.

c) Desventajas

- Creo que el potencial nacional no se encuentra preparado en capacidad, ni en oportunidad para satisfacer el concepto de "Acción en Armas"

11.8

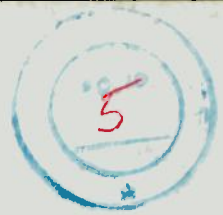
Handwritten title or header

Handwritten text

1937

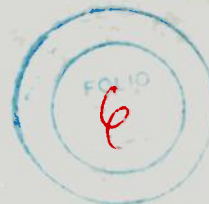
[Faint, mostly illegible handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side]

[Faint, mostly illegible handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side]



- Lo sostenido anteriormente afectaría logísticamente los niveles óptimos que debían alcanzar las FFAA para continuar operando con eficacia.
- Dificultad en operaciones cubiertas de superficie sobre el enemigo por el apoyo que tendría en tierra firme con una base aérea logística. Mientra el enemigo podía llegar ser muy fuerte.
- Lo afirmado nos arriesga poner en una situación peligrosa nuestro territorio al sur

ay



- 4 -
G.M.

del Río Colorado, donde se encuentran gran parte de los recursos energéticos del país

B. Operam 2. Variante 1

Se busca una solución negociada
y al mismo tiempo se continúan
las operaciones militares de inmediato

a) Posibilidades

- Se tendrían pocas, pues la recomposición del poder militar aún con la ayuda de "países amigos" demandaría un lapso que este operam no tendría por falta de tiempo y espacio para lograrlo.

2.11.2



[Faint, illegible handwritten text covering the majority of the page, likely bleed-through from the reverse side.]

b) Desventajas

- Si se logra una gestión diplomática de algún organismo competente podría de facto -samente llevarse a la mesa de negociaciones la posesión de nuestro territorio sobre lo base de apoyo firme y garantizado.

c) Desventajas

- La solución negociada, sin una capacidad operacional adecuada de las fuerzas, podrían condicionar la voluntad del país cediendo en ciertos aspectos de suma conveniencia en el concepto político-económico, y por lo tanto sin capacidad inmediata para

11



11

11

11

11

11

un milco favorable de la situa-
ción.

C. Opción 2 Variante 2

Se busca una solución negociada
y al mismo tiempo se continúan
las operaciones militares a ~~cerca~~
mediano plazo

a) Posibilidades

- No están agotadas las ges-
tiones diplomáticas y nego-
ciaciones. Todavía lograrse,
sobre la base de un aumento
de los apoyadores por posi-
bles causas que se vislumbran
en algunos países, una me-
jor posición negociadora, dando

AT

Handwritten text

Handwritten text



-7-

B.M.

tiempo y espacio para la reacción.

b) Ventajas

- Este operán daría el tiempo necesario para la recomposición del equipamento y despliegue operativo de las FF.AA. para poder actuar con mayor eficacia en acciones determinadas, contando además con mayores posibilidades de ayuda de "nuestros amigos".
- El concepto "War in Arms" podría concretarse en una acción conjuntamente sobre la movilización del potencial nacional en su centro de gravedad en las re-

M.8



- 8 -
9.11.

Sidades de la F.F. AA.

- las gestiones diplomáticas serien de mayor presión ya que aducirían además el prolongado desgaste del frente interno enemigo, en cuanto se visualiza discrepancias en las políticas seguidas.

C) Desventajas

- Un elevado costo en la reconstrucción del aparato productivo que se venía necesariamente volcado en su mayor parte a necesidades de carácter militar, más que a la reconstrucción económica del país.

Nelson A. Cifriño
NELSON A. CIFRIÑO
C.R.L. B.R.

M.P.

31

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

1844-45

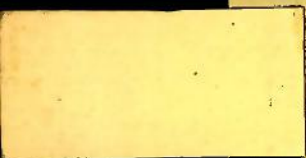
1844-45

1844-45

1844-45

1844-45





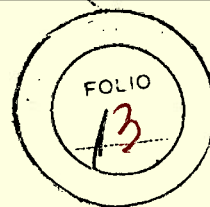
OPINION DEL SEÑOR GENERAL DE BRIGADA DON GERARDO JUAN NÚÑEZ
REFERENTE AL TEMA IMPUESTO.-

1. INTRODUCCION

- a. El análisis de las opciones 1 y 2 no establece diferencias en cuanto a la continuación o no de la guerra, ya que en ambos casos se parte del supuesto de su continuación, siendo su diferencia en tiempo, espacio, posibilidades de negociación, que deben ser analizados en forma aparte.
- b. Por lo expuesto, en ambas opciones en lo que se refiere al subtítulo "Posibilidades", se considera:
 - 1) Factible la continuación de la guerra dado que aún no se ha empeñado el Potencial Nacional ni se ha recibido ayuda externa de significación.
 - 2) El suscripto parte del supuesto del apoyo latinoamericano y/u otros países que puedan sumarse a la causa Argentina en todos los campos del quehacer nacional.
 - 3) La actual unidad nacional lograda, permitiría continuar con los esfuerzos de guerra en la búsqueda del objetivo impuesto. Esto es válido para las dos opciones.
 - 4) La continuación de la guerra mantendría el objetivo nacional impuesto y la permanencia ante las Naciones Unidas, del problema planteado y su justicia, en contra de los débiles argumentos británicos.
- c. Del análisis de los supuestos establecidos, surge como única diferencia que en la opción Nro 1 la ARGENTINA no busca una solución negociada y en la Nro 2 la acepta a través de organismos competentes o interlocutores válidos.
- d. Al respecto el suscripto se inclina por la opción Nro 2, es decir, continuación en la búsqueda de una solución negociada y al mismo tiempo continuación de las operaciones militares.
- e. Cabe agregar que la opción Nro 1, en los términos en que están planteados los supuestos, colocaría a la ARGENTINA en la situación de intransigencia en la que hasta ahora estuvo colocada Gran Bretaña. Esta actitud sólo sería posible con el apoyo irrestricto de la URSS, lo cual traería aparejado impredecibles consecuencias en nuestro frente interno y dentro del mundo occidental. Esta conclusión es válida únicamente analizando el supuesto Nro 1, que determina que la Argentina no busca una solución negociada.

2. ANALISIS DE LA OPCION Nro 2.

- a. Variante 1: Operaciones militares de inmediato.



11.M.

1) Posibilidades

Se lo considera factible dado que el potencial aéreo aún cuenta con reservas suficientes como para mantener un constante hostigamiento sobre las islas.

2) Ventajas

- a) Dificultar la consolidación del objetivo conquistado por el enemigo.
- b) Mantener aferrada la flota por tiempo indefinido con sus consecuentes dificultades de abastecimiento.
- c) Deteriorar el estado moral del personal embarcado y/o en las islas, como consecuencia de la hostilidad meteorológica y las condiciones geográficas.
- d) Elevado costo político que deberá enfrentar el partido gobernante ante el frente interno, ante la evidencia de que la victoria militar inglesa, no tuvo como resultado la finalización de la guerra.
- e) Mantenimiento del espíritu nacional ante la evidencia de la no rendición de la Nación ante un fracaso temporario.
- f) La voluntad de vencer expresada en esta forma, incrementará en la opinión pública internacional el apoyo a la Argentina y su prestigio.
- g) La continuación de la guerra amenazaría con la internalización del conflicto, con extremadas complicaciones, especialmente, para la política exterior de EEUU, lo que de alguna manera obligaría al Presidente Reagan a adoptar una definitiva resolución ante la situación planteada.

3) Desventajas

- a) Sólo se dispone de la Fuerza Aérea y escasos medios de aviación naval, como factor de hostigamiento.
- b) La factibilidad estaría condicionada por el apoyo logístico disponible en repuestos de aeronaves y efectos Cl V.
- c) Posible acción ofensiva de la flota inglesa sobre el continente, aunque con serias limitaciones. Esta desventaja podría transformarse en una ventaja ante la posible internacionalización del conflicto, dado que motivaría la eventual vigencia del TIAR.

b. Variante 2: Operaciones militares en el corto o mediano plazo.

1) Ventajas

- a) Mejor preparación militar y logística.
- b) Mejor selección del momento oportuno para la reconquista.
- c) Producida una distensión al no haber operaciones militares en lo inmediato y partiendo del supuesto que parte de la flota comenzaría su repliegue, comenzar el hostigamiento a fin de producir marchas y contramarchas en la misma. Gran Bretaña se vería obligada a mantener en el lugar con el consecuente desgaste de la flota y del frente intermo inglés.

2) Desventajas

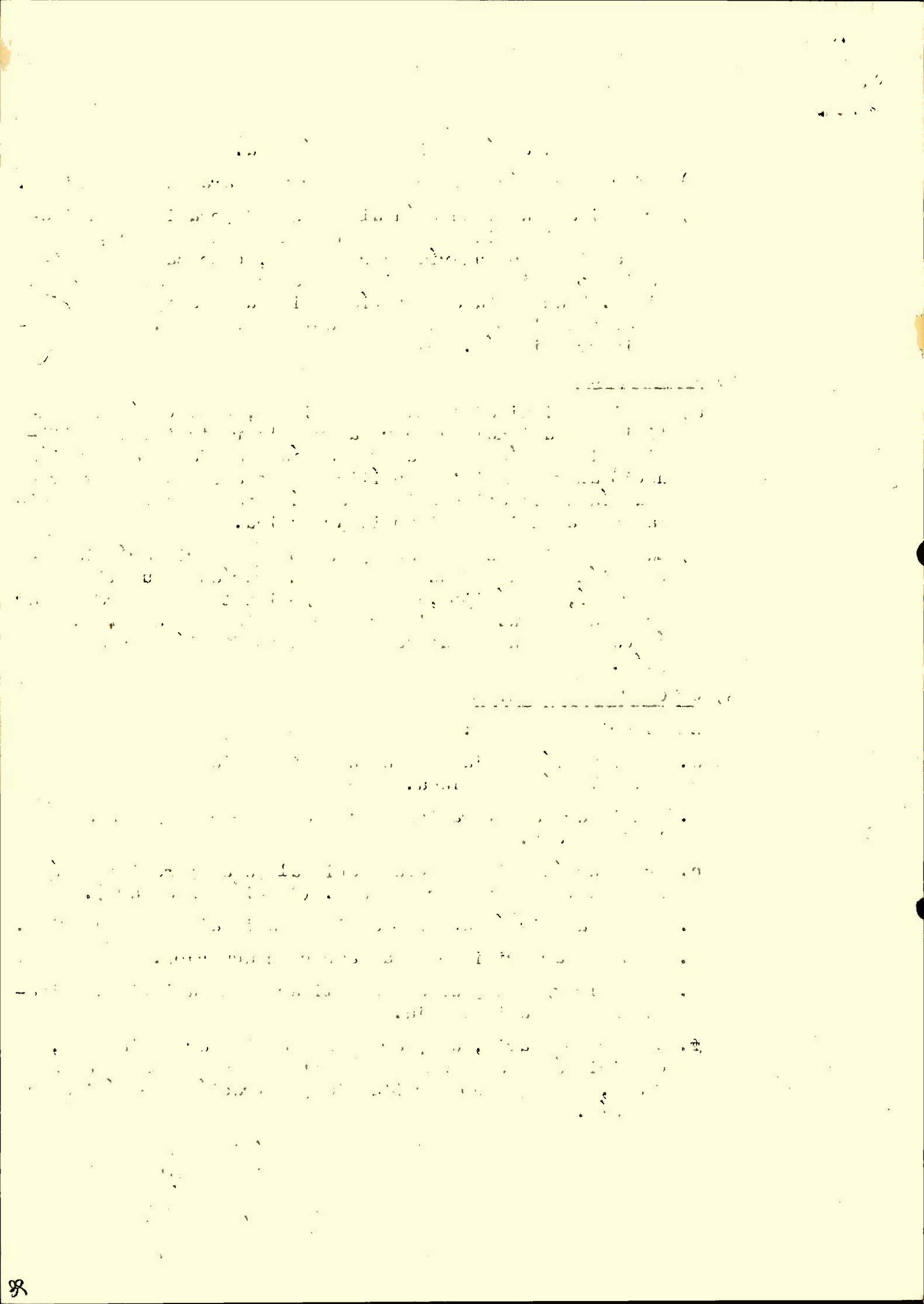
- a) La discontinuidad en las operaciones, provocaría un sentimiento nacional de derrota que el frente interno difícilmente podría soportar y traería aparejado la desunión nacional y conflictos políticos y debates que nos retrotraería a situaciones internas más graves que las conocidas en la reciente Historia Argentina.
- b) La discontinuidad de las operaciones deterioraría la cohesión de las FF AA las que comenzarían a cuestionarse entre sí, los éxitos, errores y/o ineptitudes para operar en esta guerra. Debe tenerse en cuenta que las FF AA son únicas responsables actuales de la conducción global del país.

3) CONCLUSIONES FINALES

El suscripto propone:

- a. Continuación de la guerra manteniendo la posibilidad de una solución negociada.
- b. Continuar las operaciones militares aéreas y/o navales en lo inmediato.
- c. Preparación del Potencial Nacional para operaciones más importantes en el corto plazo. ("Nación en armas").
- d. No firmar ningún acuerdo a nivel nacional con el enemigo.
- e. No negociar prisioneros a cambio de acuerdos.
- f. Requerir y/o aceptar ayuda militar externa latinoamericana en primera instancia.
- g. De ser necesario, aceptar la ayuda militar de la URSS, condicionándola solamente a contratos comerciales a largo plazo, pero que no permitan la penetración ideológica en el país.

Gerardo J. Pérez







1. ASUNTO: Guerra con GB.

2. PROBLEMA: Actitud futura de A para el caso que GB ocupe militarmente LAS MALVINAS.

3. TEMA:

a. Opciones a considerar:

1) Opción 1: se continúa la guerra.

2) Opción 2: se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las Operaciones Militares.

a) Variante 1: con Op(s)Mil(s) de inmediato

b) Variante 2: con Op(s)Mil(s) en el corto o mediano plazo.

b. Para cada una de las opciones:

1) Posibilidades

2) Ventajas

3) Desventajas

4. DESARROLLO:

a. Análisis de los supuestos:

Los "supuestos" entregados para ambas opciones sólo se diferencian en:

1) Opción 1 - "Se continúa la guerra": Argentina no busca una solución negociada por parte de ningún organismo internacional, países o personalidades"

2) Opción 2 - "Se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las Op(s)Mil(s)": "Argentina continúa su gestión diplomática en los organismos competentes con la participación de todos los interlocutores que se consideren válidos".

Ambas Opciones coinciden en los siguientes supuestos:

1) No se firma ningún acuerdo con el enemigo

2) Se acepta la ayuda militar de LA y otros países para continuar la guerra desde el continente

3) Se moviliza todo el potencial nacional

4) Se continúa la guerra hasta que la ONU se haga cargo de las Islas.

b. Posibilidades, ventajas y desventajas de cada una de las opciones:

1) La Opción 1 la estimo imposible de cumplir ya que "no buscar una solución negociada" significaría:

a) Abandonar la política seguida por la Argentina durante el desarrollo de la crisis.

b) Desconocer el principio de que "la guerra es la continuación de la política por otros medios".

c) Aislarse del mundo, lo que presupondría un total irrealismo y significaría un "hacer la guerra por la guerra misma" sin sentido alguno.

2) Por lo expresado, al descartar la Opción 1 por incumplible, no se señalan las ventajas y desventajas de las Opciones, haciéndolo en cambio en cuanto a las 2 Variantes indicadas para la Opción 2.

c. Ventajas y desventajas de las Variantes 1 y 2 de la Opción 2:

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar fashion. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

2. The second part of the document is a series of paragraphs of text, written in a cursive script. The text is somewhat difficult to read due to the handwriting, but it appears to be a narrative or a report of some kind. The paragraphs are separated by small gaps, and the text is written in a single column.

3. The third part of the document is a list of names and addresses, similar to the first part. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

4. The fourth part of the document is a series of paragraphs of text, written in a cursive script. The text is somewhat difficult to read due to the handwriting, but it appears to be a narrative or a report of some kind. The paragraphs are separated by small gaps, and the text is written in a single column.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses, similar to the first part. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

6. The sixth part of the document is a series of paragraphs of text, written in a cursive script. The text is somewhat difficult to read due to the handwriting, but it appears to be a narrative or a report of some kind. The paragraphs are separated by small gaps, and the text is written in a single column.

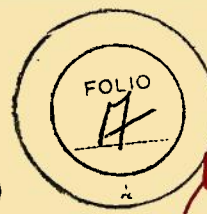
7. The seventh part of the document is a list of names and addresses, similar to the first part. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

8. The eighth part of the document is a series of paragraphs of text, written in a cursive script. The text is somewhat difficult to read due to the handwriting, but it appears to be a narrative or a report of some kind. The paragraphs are separated by small gaps, and the text is written in a single column.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses, similar to the first part. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

10. The tenth part of the document is a series of paragraphs of text, written in a cursive script. The text is somewhat difficult to read due to the handwriting, but it appears to be a narrative or a report of some kind. The paragraphs are separated by small gaps, and the text is written in a single column.

- SECRETO -



1) Variante 1 (Con Op(s)Mil(s) de inmediato)

a) Ventajas:

-Se mantendría latente, sin solución de continuidad, la imagen alcanzada por las FFAA en la opinión pública interna del país, pese a la pérdida de las Islas Malvinas.

b) Desventajas:

- Producido el desalojo de las fuerzas terrestres que ocupan actualmente las Islas, el propio poder terrestre no tendría oportunidad de ser aplicado.
- La superioridad del poder naval enemigo, obtenida desde la misma llegada de los primeros medios a la zona del conflicto y mantenida hasta el presente, le daría amplia libertad de acción.
- El propio poder aéreo sería el único que podría emplearse y, en tal caso, con un sentido casi exclusivo de hostigamiento.
- El enemigo reforzaría su poder terrestre en las Islas, e incluso el aéreo y el naval.
- Provocaría muy posiblemente, como reacción, ataques contra objetivos de la Argentina, trasladando el actualmente focalizado conflicto en las Islas, al continente.

2) Variante 2 (Con Operaciones militares en el corto o mediano plazo).

a) Ventajas:

- Permitiría movilizar el potencial nacional, reorganizar las Fuerzas, obtener los apoyos eventuales de otros países, etc.
- Mantendría latente el conflicto, al igual que la Variante 1, pero con la ventaja de hacerlo previo estudio y análisis de posibilidades reales, tanto militares como diplomáticas.
- Alejaría la posibilidad de que el conflicto llegue a hacer sentir sus efectos sobre objetivos de la Argentina continental.

b) Desventajas:

- En un primer momento es probable que la imagen obtenida de las FFAA sufriría un deterioro entre la población, ante la creencia de una especie de "abandono de la lucha". No obstante, esta desventaja se podría paliar con una adecuada acción psicológica.

d. Conclusiones:

1) El presente trabajo se ha desarrollado considerando exclusivamente las 2 opciones y las 2 variantes de una de ellas, que han sido impuestas.

2) El suscripto retiene:

- Como única posible: la opción 2, y su variante 2 como la más conveniente.

BUENOS AIRES, 03-Jul-1982

Pág 2-2

NESTOR RUBEN CASTELL
Gr B

| Age Group | Percentage of Respondents |
|-----------|---------------------------|
| 18-29 | 85% |
| 30-49 | 80% |
| 50-69 | 75% |
| 70+ | 70% |

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)
 2. *Chlorophyll b* (Chl *b*)
 3. *Chlorophyll c* (Chl *c*)
 4. *Chlorophyll d* (Chl *d*)
 5. *Chlorophyll e* (Chl *e*)
 6. *Chlorophyll f* (Chl *f*)
 7. *Chlorophyll g* (Chl *g*)
 8. *Chlorophyll h* (Chl *h*)
 9. *Chlorophyll i* (Chl *i*)
 10. *Chlorophyll j* (Chl *j*)
 11. *Chlorophyll k* (Chl *k*)
 12. *Chlorophyll l* (Chl *l*)
 13. *Chlorophyll m* (Chl *m*)
 14. *Chlorophyll n* (Chl *n*)
 15. *Chlorophyll o* (Chl *o*)
 16. *Chlorophyll p* (Chl *p*)
 17. *Chlorophyll q* (Chl *q*)
 18. *Chlorophyll r* (Chl *r*)
 19. *Chlorophyll s* (Chl *s*)
 20. *Chlorophyll t* (Chl *t*)
 21. *Chlorophyll u* (Chl *u*)
 22. *Chlorophyll v* (Chl *v*)
 23. *Chlorophyll w* (Chl *w*)
 24. *Chlorophyll x* (Chl *x*)
 25. *Chlorophyll y* (Chl *y*)
 26. *Chlorophyll z* (Chl *z*)
 27. *Chlorophyll aa* (Chl *aa*)
 28. *Chlorophyll ab* (Chl *ab*)
 29. *Chlorophyll ac* (Chl *ac*)
 30. *Chlorophyll ad* (Chl *ad*)
 31. *Chlorophyll ae* (Chl *ae*)
 32. *Chlorophyll af* (Chl *af*)
 33. *Chlorophyll ag* (Chl *ag*)
 34. *Chlorophyll ah* (Chl *ah*)
 35. *Chlorophyll ai* (Chl *ai*)
 36. *Chlorophyll aj* (Chl *aj*)
 37. *Chlorophyll ak* (Chl *ak*)
 38. *Chlorophyll al* (Chl *al*)
 39. *Chlorophyll am* (Chl *am*)
 40. *Chlorophyll an* (Chl *an*)
 41. *Chlorophyll ao* (Chl *ao*)
 42. *Chlorophyll ap* (Chl *ap*)
 43. *Chlorophyll aq* (Chl *aq*)
 44. *Chlorophyll ar* (Chl *ar*)
 45. *Chlorophyll as* (Chl *as*)
 46. *Chlorophyll at* (Chl *at*)
 47. *Chlorophyll au* (Chl *au*)
 48. *Chlorophyll av* (Chl *av*)
 49. *Chlorophyll aw* (Chl *aw*)
 50. *Chlorophyll ax* (Chl *ax*)
 51. *Chlorophyll ay* (Chl *ay*)
 52. *Chlorophyll az* (Chl *az*)
 53. *Chlorophyll aza* (Chl *aza*)
 54. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 55. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 56. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 57. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 58. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 59. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 60. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 61. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 62. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 63. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 64. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 65. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 66. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 67. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 68. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 69. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 70. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 71. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 72. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 73. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 74. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 75. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 76. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 77. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 78. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 79. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)
 80. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)
 81. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 82. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 83. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 84. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 85. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 86. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 87. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 88. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 89. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 90. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 91. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 92. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 93. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 94. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 95. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 96. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 97. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 98. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 99. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 100. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 101. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 102. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 103. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 104. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 105. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 106. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)
 107. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)
 108. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)
 109. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)
 110. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)
 111. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)
 112. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)
 113. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)
 114. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)
 115. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)
 116. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)
 117. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)
 118. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)
 119. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)
 120. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)
 121. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)
 122. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)
 123. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)
 124. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)
 125. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)
 126. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)
 127. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)
 128. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)
 129. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)
 130. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)
 131. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 132. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)
 133.

1990

1990

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971). The concentration of chlorophylls was expressed as $\mu\text{g mL}^{-1}$ of the sample.

1 - 1 - 1

八

(continued)

— 100 —

Journal of Management Education

[illegible]

100

100

| Country | 1950 | 1960 | 1970 | 1980 | 1990 | 2000 | 2010 | 2020 | 2030 | 2040 | 2050 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Japan | 7.0 | 7.5 | 8.0 | 8.5 | 9.0 | 9.5 | 10.0 | 10.5 | 11.0 | 11.5 | 12.0 |
| Germany | 10.0 | 10.5 | 11.0 | 11.5 | 12.0 | 12.5 | 13.0 | 13.5 | 14.0 | 14.5 | 15.0 |
| France | 11.0 | 11.5 | 12.0 | 12.5 | 13.0 | 13.5 | 14.0 | 14.5 | 15.0 | 15.5 | 16.0 |
| Italy | 12.0 | 12.5 | 13.0 | 13.5 | 14.0 | 14.5 | 15.0 | 15.5 | 16.0 | 16.5 | 17.0 |
| Spain | 13.0 | 13.5 | 14.0 | 14.5 | 15.0 | 15.5 | 16.0 | 16.5 | 17.0 | 17.5 | 18.0 |
| Sweden | 14.0 | 14.5 | 15.0 | 15.5 | 16.0 | 16.5 | 17.0 | 17.5 | 18.0 | 18.5 | 19.0 |
| Belgium | 15.0 | 15.5 | 16.0 | 16.5 | 17.0 | 17.5 | 18.0 | 18.5 | 19.0 | 19.5 | 20.0 |
| United Kingdom | 16.0 | 16.5 | 17.0 | 17.5 | 18.0 | 18.5 | 19.0 | 19.5 | 20.0 | 20.5 | 21.0 |
| United States | 17.0 | 17.5 | 18.0 | 18.5 | 19.0 | 19.5 | 20.0 | 20.5 | 21.0 | 21.5 | 22.0 |
| Canada | 18.0 | 18.5 | 19.0 | 19.5 | 20.0 | 20.5 | 21.0 | 21.5 | 22.0 | 22.5 | 23.0 |
| China | 19.0 | 19.5 | 20.0 | 20.5 | 21.0 | 21.5 | 22.0 | 22.5 | 23.0 | 23.5 | 24.0 |
| India | 20.0 | 20.5 | 21.0 | 21.5 | 22.0 | 22.5 | 23.0 | 23.5 | 24.0 | 24.5 | 25.0 |
| South Africa | 21.0 | 21.5 | 22.0 | 22.5 | 23.0 | 23.5 | 24.0 | 24.5 | 25.0 | 25.5 | 26.0 |
| South Korea | 22.0 | 22.5 | 23.0 | 23.5 | 24.0 | 24.5 | 25.0 | 25.5 | 26.0 | 26.5 | 27.0 |
| Poland | 23.0 | 23.5 | 24.0 | 24.5 | 25.0 | 25.5 | 26.0 | 26.5 | 27.0 | 27.5 | 28.0 |
| Ukraine | 24.0 | 24.5 | 25.0 | 25.5 | 26.0 | 26.5 | 27.0 | 27.5 | 28.0 | 28.5 | 29.0 |
| Russia | 25.0 | 25.5 | 26.0 | 26.5 | 27.0 | 27.5 | 28.0 | 28.5 | 29.0 | 29.5 | 30.0 |
| China (excl. HK) | 26.0 | 26.5 | 27.0 | 27.5 | 28.0 | 28.5 | 29.0 | 29.5 | 30.0 | 30.5 | 31.0 |
| China (incl. HK) | 27.0 | 27.5 | 28.0 | 28.5 | 29.0 | 29.5 | 30.0 | 30.5 | 31.0 | 31.5 | 32.0 |
| China (excl. HK) (2000) | 28.0 | 28.5 | 29.0 | 29.5 | 30.0 | 30.5 | 31.0 | 31.5 | 32.0 | 32.5 | 33.0 |
| China (incl. HK) (2000) | 29.0 | 29.5 | 30.0 | 30.5 | 31.0 | 31.5 | 32.0 | 32.5 | 33.0 | 33.5 | 34.0 |
| China (excl. HK) (2000) (2000) | 30.0 | 30.5 | 31.0 | 31.5 | 32.0 | 32.5 | 33.0 | 33.5 | 34.0 | 34.5 | 35.0 |
| China (incl. HK) (2000) (2000) | 31.0 | 31.5 | 32.0 | 32.5 | 33.0 | 33.5 | 34.0 | 34.5 | 35.0 | 35.5 | 36.0 |
| China (excl. HK) (2000) (2000) (2000) | 32.0 | 32.5 | 33.0 | 33.5 | 34.0 | 34.5 | 35.0 | 35.5 | 36.0 | 36.5 | 37.0 |
| China (incl. HK) (2000) (2000) (2000) | 33.0 | 33.5 | 34.0 | 34.5 | 35.0 | 35.5 | 36.0 | 36.5 | 37.0 | 37.5 | 38.0 |
| China (excl. HK) (2000) (2000) (2000) (2000) | 34.0 | 34.5 | 35.0 | 35.5 | 36.0 | 36.5 | 37.0 | 37.5 | 38.0 | 38.5 | 39.0 |
| China (incl. HK) (2000) (2000) (2000) (2000) | 35.0 | 35.5 | 36.0 | 36.5 | 37.0 | 37.5 | 38.0 | 38.5 | 39.0 | 39.5 | 40.0 |
| China (excl. HK) (2000) (2000) (2000) (2000) (2000) | 36.0 | 36.5 | 37.0 | 37.5 | 38.0 | 38.5 | 39.0 | 39.5 | 40.0 | 40.5 | 41.0 |
| China (incl. HK) (2000) (2000) (2000) (2000) (2000) | 37.0 | 37.5 | 38.0 | 38.5 | 39.0 | 39.5 | 40.0 | 40.5 | 41.0 | 41.5 | 42.0 |
| China (excl. HK | | | | | | | | | | | |

100

(continued)

Journal of Management Studies, 19(1), 67-80.

1990

100



4



GR. CANISSA

ASUNTO: Guerra con Gran Bretaña.PROBLEMA: Actitud futura de Argentina para el caso que Gran Bretaña ocupe militarmente las MalvinasDESARROLLO:I. Opción 1: Se continúa la guerra.1. Posibilidades. Es factible.

- a. Depende de los niveles de abastecimiento que en este momento tenga el Ejército.
- b. Poder efectuar de inmediato la movilización General del Ejército "NACION en ARMAS".
- c. Depende de la capacidad operacional que que han quedado los otros FFAA para continuar apoyando las operaciones.
- d. La cohesión de las tres fuerzas armadas es la decisión de continuar la lucha.

2. Ventajas

- a. Espíritu patriótico y de apoyo a la Recuperación de nuestras Islas Malvinas, que en este momento tiene la población de nuestro país.
- b. Parte del Ejército ya ha efectuado su despliegue.
- c. La aceptación de ayuda aumentaría el potencial disponible.
- d. La continuidad de las operaciones puede traer a Gran Bretaña un replanteo político interno que no la favorezca, tanto localmente como internacionalmente.

3. Desventajas.

- a. Se abandona la gestión diplomática de buscar una solución negociada, que siempre ha favorecido a Argentina, con lo que disminuirá sensiblemente el apoyo internacional que tiene en este momento.
- b. El país en estos momentos no tiene actualizadas sus políticas interna, económica-financiera, social, de defensa nacional, para la "NACION EN ARMAS".
- c. La aceptación de ayuda militar de algún país del bloque comunista, aunque la Nación no se comprometa ideológicamente, puede ser mal comprendida en el país e internacionalmente; y convenientemente explotada para desacreditar la Nación.

II. Opción 2: Se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las operaciones militares.

A. Variante 1. Se continúan las operaciones militares de inmediato.

1. Posibilidades. Es factible.

Dependen de todas las posibilidades de la opción 1.

2. Ventajas

Todas las ventajas de la opción 1, agregando:

- d. Se continúa con el apoyo internacional, al continuar con la política de buscar una solución negociada.
- e. Su repercusión en el frente interno, porque siempre se visualizaba un posible fin de la contienda.

3. Desventajas

Las indicadas como b. y c. en la opción 1.

B. Variante 2. Se continúan las operaciones militares en el corto y mediano plazo.

1. Posibilidades. Es factible

- a. Depende de que al no firmar ningún acuerdo a nivel nacional con el enemigo, Gran Bretaña no continúe con las operaciones militares.
- b. Condicionada a aspectos políticos y económicos nacionales e internacionales.

2. Ventajas.

- a. El poder militar de la Nación podría ser reorganizado y reorganizado, para estar en mejores aptitud en el momento oportuno, de reiniciar las operaciones.
- b. Permitiría una actualización y reorientación de lo político, nacionales en apoyo de las operaciones militares.

3. Desventajas

- a. Podría enfriarse el espíritu patriótico que en este momento existe en la población del país.
- b. El Factor Político (Partidos Políticos) podría aprovechar para presionar, buscando una salida política no deseada por el PRN.
- c. También podrían manifestarse perturbaciones e inconvenientes con el Factor Social.
- d. Podría disminuir el apoyo latinoamericano e internacional con el que se cuenta en este momento.

CONCLUSION: Opción retenida. — OPCIÓN 2. Variante 1

Buenos Aires, 03 Jun 82

Mario L. Canessa

MARIO L. CANESSA

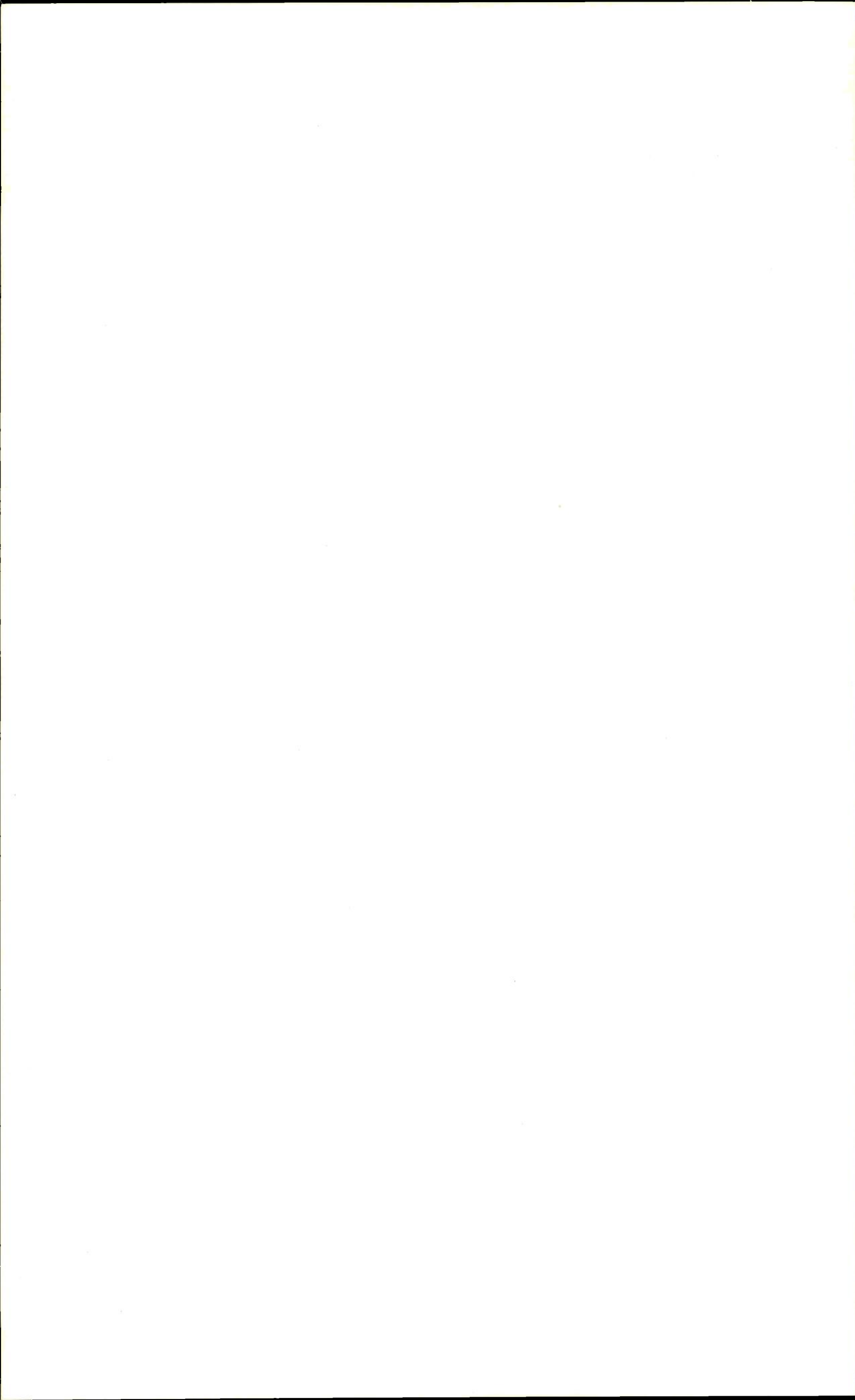
Gr/ Brig

98. 31









S E C R E T O

1. OPCION 1 : se continúa la guerra

17.M.

a. Posibilidad

Posible; condicionada para el desarrollo de operaciones militares de magnitud, por los siguientes factores :

- 1) Reequipamiento adecuado inmediato de las FF AA
- 2) Respuesta favorable del frente interno
- 3) Situación económica nacional en condiciones de apoyar el esfuerzo de guerra.
- 4) Magnitud y gravitación internacional del respaldo político exterior logrado.

b. Ventajas

- ✓ 1) Mantiene la continuidad de las operaciones militares aprovechando el amplio respaldo nacional.
- ✓ 2) Se dispone de un apreciable apoyo político Latinoamericano y del Bloque Oriental, con posibilidades de incremento a través del Grupo de Países No Alineados y algunas Naciones Europeas.
- ✓ 3) ^{pe}Repercute favorablemente en el frente interno de las FF AA, en forma inmediata a la evolución adversa de los hechos en las Islas Malvinas.
- ✓ 4) Mantiene vigente la motivación del logro del Objetivo Nacional "Soberanía de las Islas Malvinas".

c. Desventajas

- ✓ 1) Enfrenta al país en forma inmediata con un conflicto bélico de resultado incierto, como consecuencia de la desproporción en la magnitud del Poder Militar enfrentado.
- ✓ 2) Requiere la movilización del Potencial Nacional y la seguridad de una economía de guerra con esfuerzo sostenido.
- ✓ 3) Mantiene las medidas del bloqueo económico impuesto por la CEE.
- ✓ 4) Continúa el apoyo político, económico y militar a Gran Bretaña por parte de los EE UU, la CEE, la NATO y países solidarios con su posición, con posibilidades de acrecentamiento.
- ✓ 5) Las FF AA deben completar en forma inmediata su reequipamiento para enfrentar con posibilidades de éxito una guerra contra Gran Bretaña desde el Continente.
- ✓ 6) El desgaste del Poder Militar podría dejar a las FF AA en una situación sumamente desfavorable para afrontar en el corto o mediano plazo un conflicto bélico con Chile.

FOLIO 23 184

7) No se tiene un grado de posibilidad que asegure de que la magnitud de la ayuda militar a recibir desde el exterior, pueda hacer variar sustancialmente la relación del poder de combate existente.

8) En caso de continuarse las operaciones con la ayuda militar del Bloque comunista por haberse producido un cambio radical en nuestra postura internacional, esta actitud repercutiría desfavorablemente en el Sistema Interamericano, en el Bloque Occidental, en nuestra población y dentro de las FF AA.

Al respecto cabe hacer resaltar la inseguridad de que se logre un apoyo militar del Bloque Oriental, "condicionado por la República Argentina" al mantenimiento de las diferencias ideológicas y de nuestro sistema de vida occidental y cristiano.

9) Plantea la probabilidad de réplica por parte de Gran Bretaña a las operaciones militares propias, a través de ataques aéreos, navales o terrestres, contra objetivos continentales.

2. OPCION 2 VARIANTE 2 : se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las operaciones militares en el corto o mediano plazo.

a. Posibilidades

Posible; condicionada por :

1) En el plano político, al progreso que se logre en el cambio de "inflexibilidad" de la Primera Ministra Británica y parte de su gabinete, por la intervención de los EE UU como único interlocutor válido.

2) En el plano militar, acorde con lo expresado en 1.a.1)2)3) y 4)

b. Ventajas

1) Coherencia en el mantenimiento de la política negociadora mantenida por la República Argentina.

2) Probabilidad de modificación en la postura de "inflexibilidad" de Gran Bretaña por presión de los EE UU o cambio de autoridades del gobierno en el mediano plazo, que lleven a un enfoque mas flexible del problema.

3) Probabilidad de que llegara a modificarse la actitud de los EE UU y la CEE hacia la República Argentina, ante el agravamiento progresivo que se produciría en el Sistema Interamericano, en el Bloque Occidental y en las relaciones económicas de los Países Europeos con Latinoamérica, en beneficio del Bloque Oriental.

4) Impone a Gran Bretaña la exigencia de mantener en el TOAS los efectivos militares necesarios para enfrentar las operaciones a un alto costo financiero, con repercusiones políticas y económicas, especialmente en Latinoamérica.

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the company is not meeting its sales targets.

[illegible]

-of the ...
...
...
-the ...

1. The first of these is the fact that the Commission has not yet received any information from the Government of the Republic of China (Taiwan) regarding the situation in the region. It is therefore necessary to continue to monitor the situation and to request the Government of the Republic of China (Taiwan) to provide the Commission with the necessary information.

20 100 500 1000

1. The first of these is the fact that the Commission has not yet received any information from the Government of the Democratic Republic of the Congo regarding the situation in the country.

[illegible][illegible][illegible]

1. The first of these is the fact that the
 2.
 3.
 4.
 5.
 6.
 7.
 8.
 9.
 10.
 11.
 12.
 13.
 14.
 15.
 16.
 17.
 18.
 19.
 20.
 21.
 22.
 23.
 24.
 25.
 26.
 27.
 28.
 29.
 30.
 31.
 32.
 33.
 34.
 35.
 36.
 37.
 38.
 39.
 40.
 41.
 42.
 43.
 44.
 45.
 46.
 47.
 48.
 49.
 50.
 51.
 52.
 53.
 54.
 55.
 56.
 57.
 58.
 59.
 60.
 61.
 62.
 63.
 64.
 65.
 66.
 67.
 68.
 69.
 70.
 71.
 72.
 73.
 74.
 75.
 76.
 77.
 78.
 79.
 80.
 81.
 82.
 83.
 84.
 85.
 86.
 87.
 88.
 89.
 90.
 91.
 92.
 93.
 94.
 95.
 96.
 97.
 98.
 99.
 100.
 101.
 102.
 103.
 104.
 105.
 106.
 107.
 108.
 109.
 110.
 111.
 112.
 113.
 114.
 115.
 116.
 117.
 118.
 119.
 120.
 121.
 122.
 123.
 124.
 125.
 126.
 127.
 128.
 129.
 130.
 131.
 132.
 133.
 134.
 135.
 136.
 137.
 138.
 139.
 140.
 141.
 142.
 143.
 144.
 145.
 146.
 147.
 148.
 149.
 150.
 151.
 152.
 153.
 154.
 155.
 156.
 157.
 158.
 159.
 160.
 161.
 162.
 163.
 164.
 165.
 166.
 167.
 168.
 169.
 170.
 171.
 172.
 173.
 174.
 175.
 176.
 177.
 178.
 179.
 180.
 181.
 182.
 183.
 184.
 185.
 186.
 187.
 188.
 189.
 190.
 191.
 192.
 193.
 194.
 195.
 196.
 197.
 198.
 199.
 200.
 201.
 202.
 203.
 204.
 205.
 206.
 207.
 208.
 209.
 210.
 211.
 212.
 213.
 214.
 215.
 216.
 217.
 218.
 219.
 220.
 221.
 222.
 223.
 224.
 225.
 226.
 227.
 228.
 229.
 230.
 231.
 232.
 233.
 234.
 235.
 236.
 237.
 238.
 239.
 240.
 241.
 242.
 243.
 244.
 245.
 246.
 247.
 248.
 249.
 250.
 251.
 252.
 253.
 254.
 255.
 256.
 257.
 258.
 259.
 260.
 261.
 262.
 263.
 264.
 265.
 266.
 267.
 268.
 269.
 270.
 271.
 272.
 273.
 274.
 275.
 276.
 277.
 278.
 279.
 280.
 281.
 282.
 283.
 284.
 285.
 286.
 287.
 288.
 289.
 290.
 291.
 292.
 293.
 294.
 295.
 296.
 297.
 298.
 299.
 300.
 301.
 302.
 303.
 304.
 305.
 306.
 307.
 308.
 309.
 310.
 311.
 312.
 313.
 314.
 315.
 316.
 317.
 318.
 319.
 320.
 321.
 322.
 323.
 324.
 325.
 326.
 327.
 328.
 329.
 330.
 331.
 332.
 333.
 334.
 335.
 336.
 337.
 338.
 339.
 340.
 341.
 342.
 343.
 344.
 345.
 346.
 347.
 348.
 349.
 350.
 351.
 352.
 353.
 354.
 355.
 356.
 357.
 358.
 359.
 360.
 361.
 362.
 363.
 364.
 365.
 366.
 367.
 368.
 369.
 370.
 371.
 372.
 373.
 374.
 375.
 376.
 377.
 378.
 379.
 380.
 381.
 382.
 383.
 384.
 385.
 386.
 387.
 388.
 389.
 390.
 391.
 392.
 393.
 394.
 395.
 396.
 397.
 398.
 399.
 400.
 401.
 402.
 403.
 404.
 405.
 406.
 407.
 408.
 409.
 410.
 411.
 412.
 413.
 414.
 415.
 416.
 417.
 418.
 419.
 420.
 421.
 422.
 423.
 424.
 425.
 426.
 427.
 428.
 429.
 430.
 431.
 432.
 433.
 434.
 435.
 436.
 437.
 438.
 439.
 440.
 441.
 442.
 443.
 444.
 445.
 446.
 447.
 448.
 449.
 450.
 451.
 452.
 453.
 454.
 455.
 456.
 457.
 458.
 459.
 460.
 461.
 462.
 463.
 464.
 465.
 466.
 467.
 468.
 469.
 470.
 471.
 472.
 473.
 474.
 475.
 476.
 477.
 478.
 479.
 480.
 481.
 482.
 483.
 484.
 485.
 486.
 487.
 488.
 489.
 490.
 491.
 492.
 493.
 494.
 495.
 496.
 497.
 498.
 499.
 500.
 501.
 502.
 503.
 504.
 505.
 506.
 507.
 508.
 509.
 510.
 511.
 512.
 513.
 514.
 515.
 516.
 517.
 518.
 519.
 520.
 521.
 522.
 523.
 524.
 525.
 526.
 527.
 528.
 529.
 530.
 531.
 532.
 533.
 534.
 535.
 536.
 537.
 538.
 539.
 540.
 541.
 542.
 543.
 544.
 545.
 546.
 547.
 548.
 549.
 550.
 551.
 552.
 553.
 554.
 555.
 556.
 557.
 558.
 559.
 560.
 561.
 562.
 563.
 564.
 565.
 566.
 567.
 568.
 569.
 570.
 571.
 572.
 573.
 574.
 575.
 576.
 577.
 578.
 579.
 580.
 581.
 582.
 583.
 584.
 585.
 586.
 587.
 588.
 589.
 590.
 591.
 592.
 593.
 594.
 595.
 596.
 597.
 598.
 599.

1. The first step in the process of the formation of the State is the creation of a common identity among the people. This is achieved through the establishment of a common language, a common religion, and a common culture. The process of the formation of the State is a long and complex one, and it is not always clear when it is complete. The process of the formation of the State is a long and complex one, and it is not always clear when it is complete.

- 5) La población y las FF AA poseen un grado elevado de motivación nacional, que facilita su mantenimiento y acrecentamiento para el apoyo a la continuidad de las operaciones militares.
- ✓ 6) Brinda posibilidades para la recuperación, reestructuración y reequipamiento adecuado de las FF AA, acorde con las exigencias que demanden las futuras operaciones.

c. Desventajas

- ✓ 1) La continuidad de las operaciones militares en el Continente, en el corto o mediano plazo, podría en alguna medida afectar el frente interno.
- ✓ 2) Brinda a Gran Bretaña la posibilidad de concertar acuerdos con Chile, que le aseguren facilidades para el desarrollo de operaciones militares en el Continente.
- ✓ 3) La capacidad de réplica aérea, naval y terrestre de Gran Bretaña, con base en las Islas Malvinas, constituye una amenaza seria para centros continentales (R. Gallego, C. Rivadavia, etc), extensiva a centros importantes como B Blanca. Por el contrario, el Poder Militar Argentino no está en capacidad de afectar en la misma forma, los centros de poder de Gran Bretaña en Europa.
- ✓ 4) Se mantiene el bloqueo vigente con posibilidades de extensión al Río de la Plata.

3. OPCION 3 (no contemplada en los CRITERIOS considerados)

Se busca una solución negociada y al mismo tiempo se mantiene ^{un}en estado de beligerancia por tiempo indeterminado, hasta que se presenten las condiciones favorables para el logro del objetivo a través de operaciones militares.

VICENTE MELI
Gr1 Br

2) The first of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

3) The second of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

Conclusion

4) The third of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

5) The fourth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

6) The fifth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

7) The sixth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

References

8) The seventh of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

9) The eighth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

10) The ninth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

11) The tenth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

12) The eleventh of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

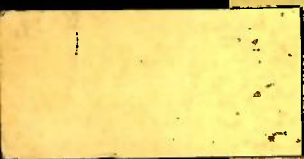
13) The twelfth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

14) The thirteenth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

15) The fourteenth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...

16) The fifteenth of these is the fact that the...
...of the...
...of the...







20.11.

1. OPCIÓN 1 (se continúa la guerra)

a. Posibilidades.

La ocupación militar de las Malvinas por parte del Reino Unido presupone las siguientes consecuencias:

- Poder militar propio considerablemente disminuido por captura o destrucción de importantes medios.
- Importante cantidad de bajas de personal, con una eventual repercusión negativa en el frente interno, considerando que no se habría cumplido el objetivo declamado de no ceder las islas.

Se considera que continuar la guerra implica recuperar las islas.

Un análisis primario de esta opción permite apreciar que si no se estuvo en capacidad de defender las islas, resultará aún menos factible intentar su recuperación con la misma o similares disposición de medios.

Mientras se mantenga la actitud del Reino Unido, que parece dispuesta a llevar esta guerra hasta sus últimas consecuencias, y mientras EEUU mantenga su apoyo político y militar, las posibilidades propias de continuar la guerra son nulas.

Por otra parte, la continuación inmediata de la guerra debería apoyarse en un re-equipamiento militar mediante urgentes adquisiciones de material bélico de alto costo, puesto que los apoyos de países latino-americanos que podrían efectivizarse no serán significativos.

Aprecio que la deteriorada situación económica nacional no está en aptitud de asumir un costo de esta magnitud.

En cuanto a otros apoyos del bloque comunista, considero que el realmente significativo sería el de Rusia. Pero tal apoyo irrestricto parece poco probable puesto que sin intervenir directa o indirectamente en el conflicto, Rusia se encontraría en la inmejorable situación de ser espectador de la más grave crisis interna de Occidente sin arriesgarse a una generalización del conflicto de imprevisibles consecuencias.

Por otra parte, una eventual ayuda de Rusia replantearía el consenso del frente interno propio y de los países latino-americanos, con derivaciones difíciles de predecir.

21.11.

b) Ventajas (válidas si la opción fuera factible).

- Podría consolidar el frente interno, al no resignarse un objetivo que cuenta con amplio consenso nacional.
- Eventualmente podría impulsar un cambio en la actitud de FEU, el que podría verse compelido a recomponer su deteriorada relación con América Latina.
- Podría impulsar al Reino Unido a aceptar una negociación en términos aceptables para Argentina, evitando de esa forma la permanencia de gran parte de su poder militar en el Atlántico Sur, a un elevado costo económico y desquadrando la defensa del Atlántico Norte (NATO).

c) Desventajas

- El objetivo de guerra es a mi juicio desproporcionado a los medios disponibles y eventualmente obtenidos por adquisiciones y apoyo. Consecuentemente, pocas o nulas posibilidades de éxito.
- Posibilidad más concreta de que el Reino Unido extienda su acción al continente, ocasionando mayores perjuicios aún al potencial nacional e imponiendo en su oportunidad más severas condiciones de negociación.
- Se agravaría la crítica situación económica nacional hasta límites no controlables.

2. OPCIÓN 2 - Variante 1 (se continúa la guerra con operaciones militares inmediatas y al mismo tiempo se busca una solución negociada)

a. Posibilidades

Considero que esta variante es en definitiva igual a la opción 1, puesto que aprecio que luego de ocupar las islas, el Reino Unido no concederá absolutamente ningún margen para lograr una solución negociada aceptable. Consecuentemente, considero nulas las posibilidades de esta variante.

b. Ventajas y desventajas

Las mismas que para la opción 1.

3. OPCION 2 - Variante 2 (Solución negociada y continuación de las operaciones militares en el corto o mediano plazo).

a. Posibilidades.

Es la única alternativa que a mi juicio proporciona tales posibilidades:

- Permitirá recomponer el potencial militar propio, orientado específicamente al futuro conflicto.
- Permitirá recomponer la estructura de apoyos materiales y diplomáticos.
- Permitirá recomponer la estructura económica nacional, sustento imprescindible de la futura acción bélica.

Estas posibilidades podrán concretarse adecuadamente en el mediano plazo.

b. Ventajas

- La reconquista de las islas será un objetivo factible.
- Se evita el riesgo de una imprevisible escalada del conflicto en condiciones propias de injerencia, que puede llegar a comprometer intereses nacionales superiores.
- Pueden mejorarse los apoyos internacionales y consecuentemente las bases de la futura negociación.

c. Desventajas.

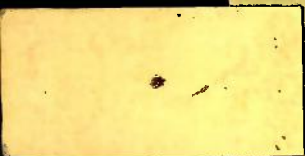
- El frente interno deberá asimilar el impacto de un fracaso militar sin réplica inmediata.
- Podría llegar a provocar una desestabilización del PRN.



CARLOS FILIPS
Cnl.



7



6107)

SECRETO



23.M.

1. ASUNTO: Guerra con GB

2. PROBLEMA: Actitud futura de A para el caso que GB ocupe militarmente LAS MALVINAS.

3. TEMA:

a. Opciones a considerar:

1) Opción 1: Se continúa la guerra

2) Opción 2: Se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las operaciones militares.

a) Variante 1: con operaciones militares de inmediato

b) Variante 2: con operaciones militares en el corto o mediano plazo.

b. Para cada una de las opciones:

1) Posibilidades.

2) Ventajas.

3) Desventajas.

4. DESARROLLO:

Del análisis de los supuestos surge que la única diferencia substancial entre la opción 1 y la opción 2, es que en la 2 "Argentina continúa su gestión diplomática en los organismos competentes con la participación de todos los interlocutores que considere válidos". No obstante, las variantes del supuesto 2 de la opción 2 introducen necesariamente consideraciones que diferencian, y ahora sí con mayor peso específico, las opciones en consideración; en efecto, la opción 2-variante 2, no obliga a una continuación inmediata, es decir sin solución de continuidad, de las operaciones militares. Hechas estas consideraciones diferenciales, valgan también algunas reflexiones doctrinarias, tales como que "la guerra es la continuación de la diplomacia por otros medios" y que la guerra y la diplomacia son absolutamente congruentes, e inmanentes, es decir, la una es inherente a la otra y van unidas de un modo inseparable en su esencia, aunque racionalmente pueda distinguirse entre ellas. Estas reflexiones conducen irreversiblemente a la conclusión que la Opción 1 es irreal e impracticable, y que sólo conduciría a irreparables desventajas, dado que una decisión en este sentido presupondría:

- Renunciar a la profundización de nuestros legítimos derechos territoriales sobre las Islas, en los foros internacionales y otros ámbitos diplomáticos.
- Abandonar voluntariamente toda acción tendiente a revertir la deteriorada imagen argentina ante la opinión pública internacional, proclive a identificar este conflicto como una lucha de la "democracia contra la dictadura militar argentina".
- Alertar a la inteligencia enemiga de manera tal, que sin lugar a ninguna duda, conduciría a un reforzamiento de su posición en las Islas, en una magnitud que haría imposible la continuidad de operaciones militares, salvo actividad de "comandos" y eventuales ataques aéreos con muy relativo o ningún rédito táctico.
- Someternos, en función de esta actitud, a réplicas enemigas sobre el territorio continental, de consecuencias imprevisibles en términos de pérdidas humanas, parques industriales y poten-

The following information was obtained from the records of the [illegible] Department, [illegible] Office, [illegible] City, [illegible] State, [illegible] Country, [illegible] Date.

[The remainder of the page contains extremely faint, illegible text.]

cial militar.

Las consideraciones precedentes ratifican mi opinión sobre la impracticabilidad de la opción 1.

La opción 2 variante 1 (Con operaciones militares de inmediato) padece de similares desventajas que la opción 1, salvo que no renunciamos voluntariamente a una solución negociada, pero en la que hace a la guerra en sí misma no modifica sustancialmente los aspectos negativos:

- Bloqueo naval total, en consecuencia, dominio de los espacios aéreos y marítimos por parte del enemigo.
- Réplica militar del enemigo sobre objetivos vitales del país, sin posibilidad de respuesta eficiente que venza su voluntad de operar, dada la lejanía e invulnerabilidad de la fuente de sus recursos logísticos.

Resta en consecuencia, la opción 2-variante 2 (Con operaciones militares en el corto o mediano plazo).

La considero la más ventajosa de las opciones, dado que presupone las siguientes posibilidades y ventajas:

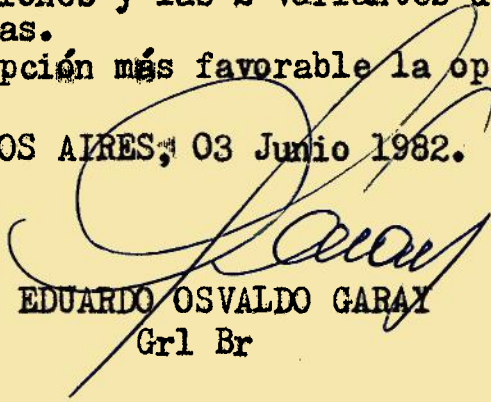
- Ampliar, mediante una agresiva política diplomática, el apoyo de las Naciones a nuestros legítimos derechos territoriales.
- Modificar substancialmente la imagen argentina ante los públicos internacionales.
- Recomponer el poder militar a niveles sensiblemente superiores a los actuales, para operar con eficientes medios terrestres, navales y aéreos, cuando agotadas las instancias diplomáticas, pero con reconocimiento internacional masivo de nuestros derechos, y previo un atinado, conciente, coherente y reflexivo estudio, se concluya la necesidad del empleo militar.

De hecho esta opción presupondría actuar militarmente en condiciones mucho más favorables, dado que presumiblemente las Islas no guardarían una relación de poder militar tan substancial, como el que eventualmente se vería obligado el enemigo a mantener en la opción 1.

d. Conclusiones:

- 1) Las presentes reflexiones se han efectuado teniendo en cuenta exclusivamente las 2 opciones y las 2 variantes de una de ellas, que han sido impuestas.
- 2) El suscripto propone como opción más favorable la opción 2 en su variante 2.

BUENOS AIRES, 03 Junio 1982.


EDUARDO OSVALDO GARAY
Gr1 Br

545

[The page contains extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side. The text appears to be organized into several paragraphs, with some lines starting with hyphens (-). A large, dark, irregular mark or signature is visible at the bottom left corner.]





ASUNTO: Guerra con G.B.

PROBLEMA: Actitud futura de A para el caso que GB ocupe militarmente LAS MALVINAS.

CRITERIOS:

1. Opciones a considerar:

a. Opción 1: se continúa la guerra.

Supuestos: 1 al 5 del anexo A

2.

a. Posibilidades.

No es posible pues los supuestos no permiten, coherentemente, configurar una política internacional realista.

El supuesto 2 no es coherente con el 5; el supuesto 3 es poco probable como consecuencia de los supuestos 2 y 5.

b. No tiene lugar.

c. No tiene lugar.

CRITERIOS: /////

1. Supuestos: 1 al 5 del anexo B

b. Opción 2: se busca una solución negociada y al mismo tiempo

Variante 1: se continúa inmediatamente con las operaciones militares.

2.

a. Posibilidades.

Es posible.

b. Ventajas.

Para el caso de cumplirse el supuesto 5: "una fuerza dependiente de la UN, se hace cargo de las islas", consolida el prestigio de las FFAA, afianza la institución presidencial y amplía el espacio político, el poder de convocatoria y la sustentación del PRN.

Consolida una imagen positiva en el marco mundial y reafirma una presencia activa y rectora en el marco latinoamericano.

Facilita las negociaciones con Chile.

NOTA: El supuesto 5 es posible pero poco probable. Caso no se arribe al mismo o su arribo se prolongue, no ofrece ventajas.

26 M.

c. Desventajas.

Internacionaliza el conflicto y las operaciones se producen en territorio continental de A. Operaciones aisladas en territorio de GB son casi imposibles de realizar. De resultados de ello y al no mediar, por no estar en tiempo, una reestructuración y reequipamiento necesario de las FFAA, se asistirá poco menos que pasivamente a una destrucción del potencial nacional.

CRITERIOS: // // // //

1. Supuestos : 1 al 5 del anexo B

b. Opción 2: se busca una solución negociada y al mismo tiempo

Variante 2: se continúa en el corto o mediano plazo con las operaciones militares.

2.

a. Posibilidades.

Es posible.

b. Ventajas.

Permite redimensionar y actualizar el poder militar.

Permite revitalizar la Doctrina Militar Conjunta.

Permite adecuar las distintas políticas a las exigencias que la situación plantea.

Fortalece los sentimientos anticolonialistas y nacionalistas.

Atenúa el impacto emocional y la sensación de derrota, abatimiento, descreimiento generalizado como consecuencia de haberse impuesto de una realidad no prevista.

Permite disponer de objetivos convocantes que revitalicen el sentimiento y sacrificio personal por "el desemboque nacional, serio e imprescindible hacia un futuro de Nación grande y potente".

Fortalece las relaciones bilaterales y con latinoamérica, propiciando integraciones político-económicas de gran significación.

Favorece una convocatoria cívico-militar que garantizando la representatividad de las distintas corrientes de opinión, permita en forma realista y moderada acceder a aquella "normalización institucional deseada por el PRN".

c. Desventajas.

Todas aquellas, propias, repetidas y al acecho, derivadas de la incapacidad argentina, generalizada, para trabajar en equipo y desinteresadamente, en beneficio del país, en lugar de hacerlo para satisfacer únicamente apetitos personales, generalmente descomedidos.

"Mediano", puede ser insuficiente.

Otras, no existen.

ERNESTO JOSE TACCHI

20-10-1918

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the war. It is a very interesting and detailed account of the events of the past few months. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material. The report is well written and is easy to read. It is a valuable contribution to the history of the war.

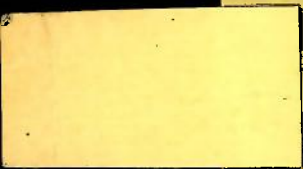
2. The second part of the report deals with the military situation. It is a very detailed account of the military operations of the various armies. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material. The report is well written and is easy to read. It is a valuable contribution to the history of the war.

3. The third part of the report deals with the political situation. It is a very detailed account of the political events of the past few months. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material. The report is well written and is easy to read. It is a valuable contribution to the history of the war.

4. The fourth part of the report deals with the economic situation. It is a very detailed account of the economic events of the past few months. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material. The report is well written and is easy to read. It is a valuable contribution to the history of the war.

5. The fifth part of the report deals with the social situation. It is a very detailed account of the social events of the past few months. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material. The report is well written and is easy to read. It is a valuable contribution to the history of the war.





610/9) FOLIO 36 27.M. ①
PROBLEMA: Actitud futura de Argentina para el caso que Gran Bretaña ocupe militarmente las Malvinas.

OPCIONES CONSIDERADAS:

a. OPCIÓN 1: "Se continúa la guerra."

a) POSIBILIDADES:

El país no está en capacidad de afrontar con éxito esta opción; descartando que deba aceptarse ayuda de países del bloque comunista.

b) VENTAJAS:

Podría adoptarse sólo en el caso que se vislumbre la posibilidad inmediata que una fuerza dependiente de la UN se haga cargo de las Islas.

c) DESVENTAJAS:

- La ocupación militar por GB de las Malvinas implicará una considerable disminución de nuestras capacidades, especialmente materiales.

- Relacionado con lo anterior, aprecio que todo el potencial nacional - en lo inmediato - como sería del caso considerar, no puede adecuarse para satisfacer las necesidades que la situación impone.

- El enemigo, con bases consolidadas en las Malvinas; estará en mejores condiciones para actuar sobre puntos vulnerables del continente.

b. OPCIÓN 2:

1. VARIANTE 1: "Se busca una solución negociada y se continúa con operaciones militares de inmediato."

a) POSIBILIDADES:

Con las Malvinas ocupadas militarmente por GB, las pérdidas materiales que ello implica y la imposibilidad inmediata de recomponer y/o incrementar nuestras capacidades; me llevan a apreciar como no conveniente este curso de acción.

b) VENTAJAS:

Podría de alguna manera apoyar la gestión diplomática.

10/9

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

c) DESVENTAJAS:

- Aprecio poco probable recomponer nuestras capacidades en la medida de lo necesario y conveniente para continuar de inmediato y con éxito las operaciones militares.

- Por más que se pretenda movilizar el potencial nacional YA, aprecio que tanto la capacidad de reacción del mismo; como su falta de preparación para satisfacer los requerimientos de la FF.AA., no alcanzan a proporcionar en tiempo y oportunidad el apoyo logístico necesario.

- La satisfacción de necesidades imprescindibles de elementos para nuestras FF.AA. mediante la ayuda militar que se nos pueda brindar - aun reconociendo que carezco de elementos de juicio favorables que puedan existir sobre el particular - considero que no se lograrán en tiempo y oportunidad.

2. VAZIANTE 2: "Se busca una solución negociada y se continúa con operaciones militares en el corto o mediano plazo."

a) POSIBILIDADES:

Si bien hasta la fecha no ha podido lograrse una solución negociada satisfactoria en el campo diplomático, aprecio que no están apotados los canales ni las instancias para su logro, atento al cambio de posturas que se han ido produciendo en alguno de los países desde el comienzo del conflicto; por lo que considero como factible esta variante, ya que a su vez permitirá recomponer nuestras capacidades con vista a operaciones militares en el corto o mediano plazo.

b) VENTAJAS:

- Mayor capacidad para adecuar el potencial nacional a las necesidades operacionales.

- Mayor tiempo para dotar a las FF.AA. de medios materiales acordes con las características particulares del conflicto.

- Mayor margen de maniobra para las gestiones diplomáticas - de por sí, o intencionalmente lentas - pudiéndose capitalizar el apoyo de países occidentales aun indefinidos o con posturas equívocas por falta de adecuada información.

c) DESVENTAJAS:

Dará tiempo al enemigo a consolidarse en las Malvinas, pues contramedida debería propenderse a que una fuerza dependiente de la UN se baje cargo transitoriamente de las Islas.

Col. MARQUE



89.m.





ASUNTO: Actitud futura de ARGENTINA para el caso que Gran Bretaña ocupe militarmente las Malvinas. 30-M. 140

PROBLEMA: Definir el criterio más favorable y/o ventajoso, para el caso que Gran Bretaña ocupe militarmente las Malvinas.

CRITERIOS:

- A. Opción 1: "se continúa la guerra."
- B. Opción 2: "se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las operaciones militares."
- V.1: "se continúa las operaciones militares, de inmediato."
- V.2: "se continúa con las operaciones militares, en el corto o en el mediano plazo."
- C. Supuestos: son los aprobados, entregados, para cada una de las opciones (0.1, 0.2)

ANALISIS

1. Opción 1, "se continúa la guerra"

1. Posibilidades

ha posibilidad de continuar la guerra de el momento existen, pero con las consiguientes limitaciones, desventajas que se mencionan en el punto 3.

2. Temps

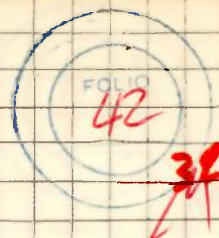
2. la pérdida de las Malvinas, no se tomaría como una derrota, sino como una postergación en el tiempo, para alcanzar el objetivo político.

5. se obliga a G.B. a continuar la guerra con un alto costo, mayor que el de A.

3. Desventajas:

2. La prolongación de las operaciones militares desde el continente, con los medios actuales, la situación interna que se creara, no es rentable, porque no ofrece posibilidad de éxito.
3. Los objetivos militares a atacar por A., no son tan rentables como lo fore los potenciales de G.B. en nuestros territorios continental.
4. Acorde con lo expresado en 3. anterior, el ataque al continente, como efecto de continuar nuestros ataques a la isla, produciría efecto negativo en el frente interno.
5. Una guerra prolongada, no favorece a A., por no tener preparado su potencial nacional para ello.
6. Si continuarse la situación internacional actual, donde apoyo material, no existe para A., no es rentable continuar las operaciones militares.
7. Las dificultades para reponer el material perdido, aconsejan no continuar la guerra por los medios materiales disponibles, desde el continente.
8. El apoyo de países del bloque comunista impone riesgos, costo, que son mayores en las condiciones actuales, no negociada, en la primera actual.
9. Se llegaría a situación, no contemplada en los planes, para esta guerra que se prolongaría.

B. Opción 2



3

1. Posibilidades

Para todas, variantes de la opción 2, las posibilidades son factibles de realizarse.

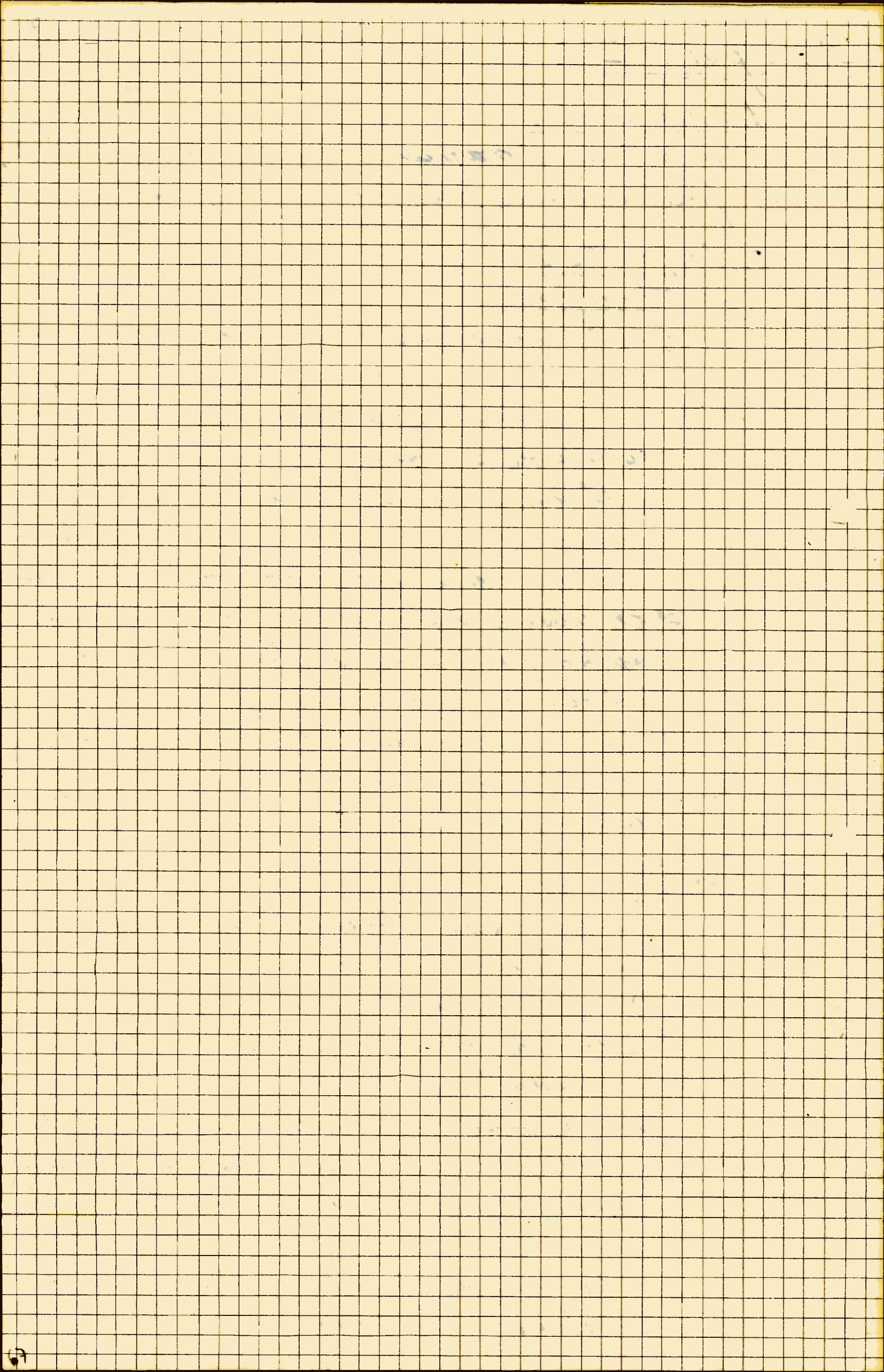
2. Ventajas

2. Ventajas

- 1) No hubiera que reorganizarse para la opción 1.
- 2) Se dispondría de mayor tiempo que en la opción 1, para replantear los planes militares, definir una estrategia nacional acorde con el frente interno, su evolución, como la política exterior.
- 3) El espacio diplomático para concertar apoyos, alianzas, etc. favorecería al contar con mayor tiempo.
- 4) No superaría el potencial máximo sin solución de continuidad, por el esfuerzo que no está preparado.

6. Desventajas

- 1) Repercusión negativa, momentánea, en el frente interno.
- 2) Desprestigio del gobierno, a quien se le restará apoyo popular, que hoy se le brinda.
- 3) G.B. y E.E.U.U. fortalecerían su posición y ejecutarían mayor fuerza puesto para su acción en contra de A.
- 4) La posición militar, diplomática favorecería a G.B.



3. Variante 2.

45
33/m.
(4)

a. Ventajas

- 1) ha determinado para la Variante 1.
- 2) El tiempo que nos tomaríamos para comenzar las operaciones militares en el MP, nos permitiría:
 - a) Organizar el potencial nacional.
 - b) Organizar la FFAA para la guerra a su favor.
 - c) Concentrar al pueblo para el esfuerzo de guerra. Movilización total.
 - d) Establecer alianzas.
 - e) Continuar con la acción diplomática en los foros internacionales. Ganar espacio político en Europa.
- 3) Nos permite pasar a la VI de la Opción 2, en cualquier momento.
- 4) Desde el punto de vista militar es la más ventajosa, αφού que para la nación favorece.

b. Desventajas

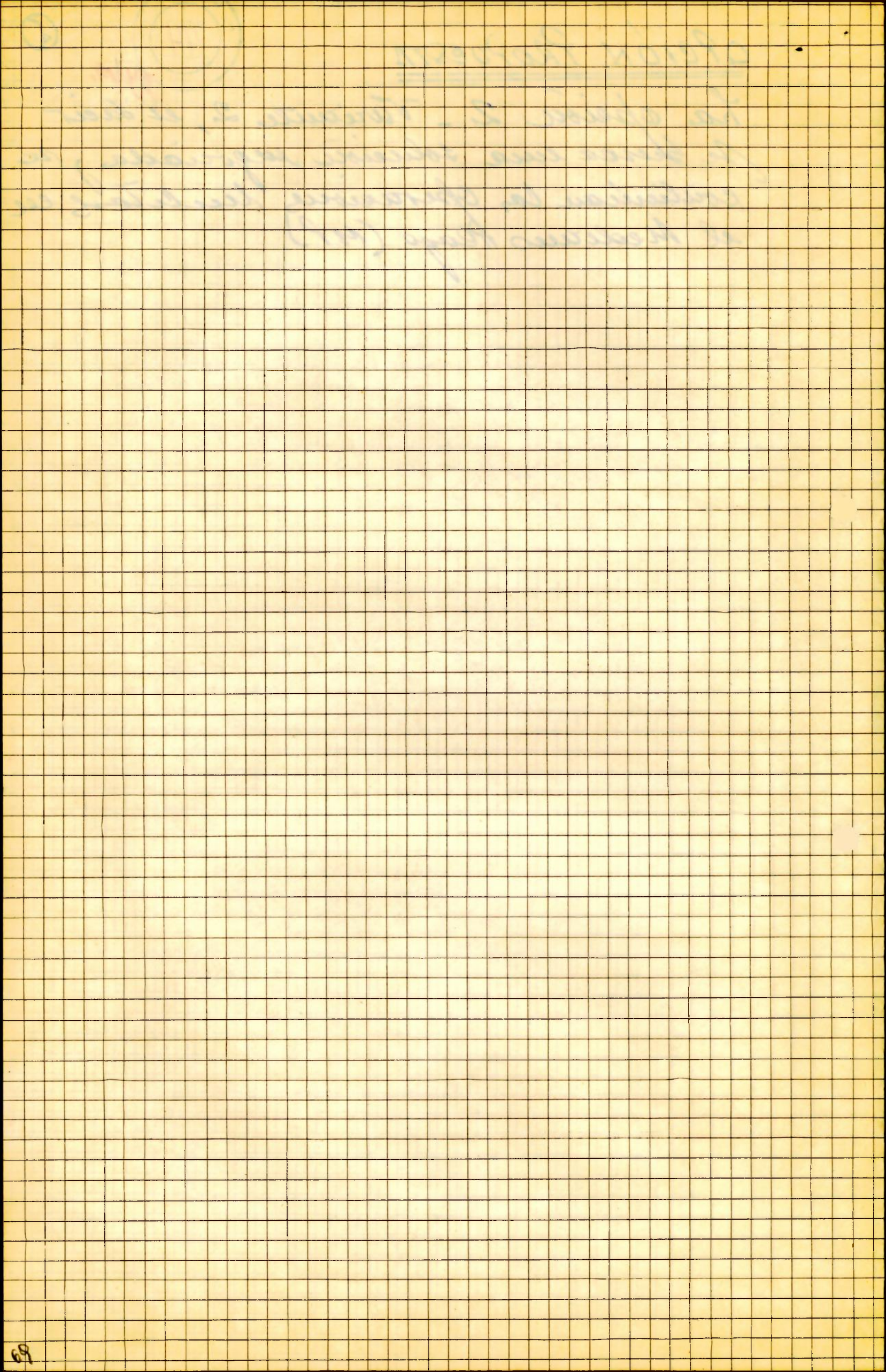
- 1) ha determinado para la VI.
- 2) No se obtiene el objetivo que se fijó.
- 3) Es la variante más negativa para el gobierno.
- 4) Representará negativamente en el frente interno.
- 5) Aflorarán todos los problemas internos sectoriales.
- 6) Existe el riesgo de perder el apoyo obtenido, si no se conduce una acción diplomática adecuada.

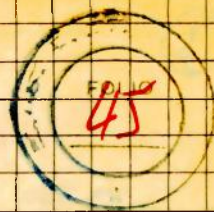
OPCIÓN PROPUESTA

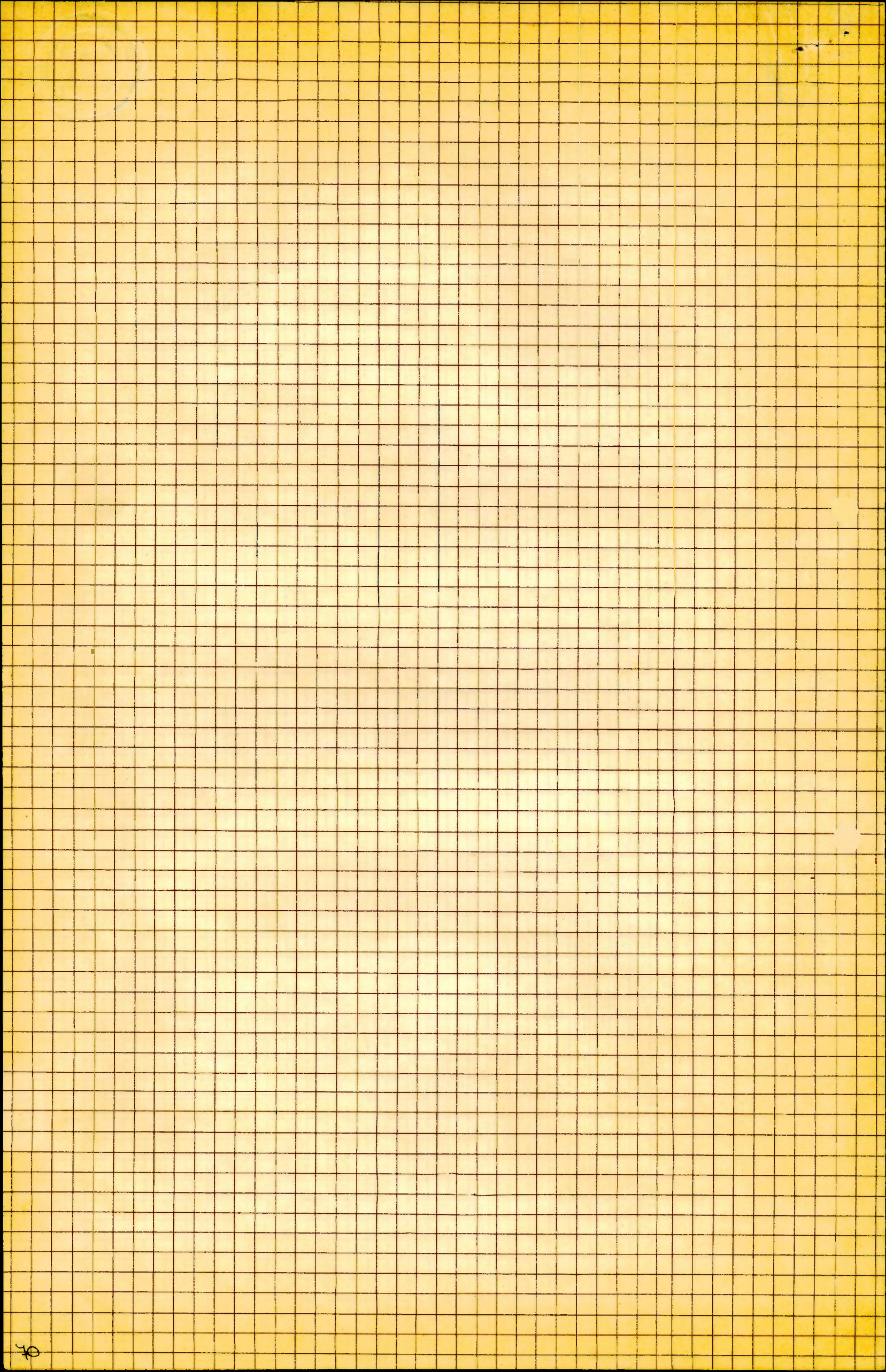
44

⑤

La opción 2 - Variante 2, es decir se busca una solución negociada, se continúan las operaciones militares en el Medioano Plazo (MP).









100

610/11

47

35 M.

Gr. L. 1000000

| | |
|--|---|
| <p>OTC 1000000</p> <p>2. Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura. Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura.</p> | <p>OTC 1000000</p> <p>Idem a la OTC 1000000</p> |
| <p>OTC 1000000</p> <p>Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura. Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura.</p> | <p>OTC 1000000</p> <p>Idem a la OTC 1000000</p> |
| <p>OTC 1000000</p> <p>Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura. Se busca una solución rápida de el problema de los recursos humanos en el campo de la agricultura.</p> | <p>OTC 1000000</p> <p>Idem a la OTC 1000000</p> |

| OPCIONES | POSIBILIDADES | |
|---|---|----------------------------|
| <p>2. Se busca una solución negociada y al mismo tiempo se continúan las operaciones militares.</p> <p>a. <u>VARIANTE 1</u>: Se continúan las operaciones de inmediato.</p> | <p>Idem a la Opción 1.</p> | <p>Idem a la Opción 1.</p> |
| <p>b. <u>VARIANTE 2</u>: Se continúan las operaciones en el corto y mediano plazo.</p> | <p>FACTIBLE.</p> <p>Las posibilidades estarían solo condicionadas a factores políticos, económicos y financieros internos e internacionales, ya que al no firmarse acuerdo alguno, el enemigo podría también, entre otras variantes, continuar sus operaciones sobre el continente.</p> | <p>Idem a la Opción 1.</p> |

CONCLUSION

- a. Cuerdo de Acción Referido : Opción 1.
- b. Entendido que si bien por razones de trabajo urgente, prioritario es tomar la decisión.

M. 32



ASUNTO : Guerra con GRAN BRETAÑA.

PROBLEMA : Actividad futura de ARGENTINA para el caso que

| OPCIONES | POSIBILIDADES | |
|---------------------------|--|---|
| 1. Se continúa la GUERRA. | <p><u>FACTIBLE</u> ; si:</p> <p>a. Los niveles de abastecimiento de en especial Clase I y II, son suficientes para continuar la lucha.</p> <p>b. El frente interno (población) continúa unido y dispuesto a afrontar nuevos sacrificios.</p> <p>c. La opinión internacional y su ayuda continuación conjuntamente con el País en la guerra.</p> <p>d. La cohesión de las tres Fuerzas sigue intacta y con clara y decidida resolución de continuar la lucha.</p> | <p>a. soc...</p> <p>ab...</p> <p>te...</p> <p>b. na...</p> <p>de...</p> <p>c. r...</p> <p>po...</p> <p>ti...</p> <p>d. tra...</p> <p>po...</p> <p>Z.E...</p> <p>los...</p> <p>po...</p> |

Gr. Aguado B. ①

GRAN BRETAÑA ocupe militarmente LAS MALVINAS.

| VENTAJAS | DESVENTAJAS. |
|--|--|
| <p>Aprovechar el fervor patriótico de la población y su actual disposición al sacrificio en aras de un objetivo patriótico y aglutinamiento.</p> | <p>a. Se abandona una línea negociadora que ha dado buenos resultados dentro del contexto mundial.</p> |
| <p>Demstrar el claro objetivo nacional al conflicto y la disposición a la lucha del País.</p> | <p>b. El abandono citado en a. traería aparejado la imposibilidad que se de el supuesto N°5.</p> |
| <p>La aceptación de ayuda traería aparejada tener un mayor éxito, inmediato, para continuar la lucha.</p> | <p>c. El costo económico-financiero que debiera hacer el país debiera ser de gran magnitud, con las secuelas lógicas que ello representaría para la futura recuperación.</p> |
| <p>La continuación de la guerra traería aparejado un gran costo humano para GRAN BRETAÑA y U.U., que podría llevar a estos países a un replanteo de su posición.</p> | <p>d. La aceptación de ayuda nos pone en una situación mas dependiente del país que la presta, por razones lógicas de retribución.</p> |
| | <p>Si la aceptación de ayuda es de los países de la órbita comunista podría retrasar, además, la ayuda de los países del bloque occidental (latinoamericanos especialmente).</p> |
| | <p>e. Se corre el riesgo, con la aceptación de la ayuda, de una decidida internacionalización del conflicto.</p> |

19.75

[Faint, illegible handwriting covering the majority of the page]

[Faint signature or mark]

VENTAJAS.

Idem a la Opción 1; agregando:

Se continúa con la gestión diplomática que ha seguido hasta ahora el país y que ha con-
tado un gran apoyo mundial.
Se lograría la concreción del punto N° 5.

La repercusión dentro del frente interno (población) sería mejor
presentir que la guerra no
se prolongaría "sine die", por lo que
se continuarían las negociacio-
nes.

DESVENTAJAS.

Idem a la Opción 1, excepto
la desventaja a. y b. que pasa-
rían a ser ventajas.

Idem a la variante a. agregando:
El poder militar tendría opor-
tunidad de reorganizarse y requi-
rse para que en el momento
oportuno, continuar la lucha.
Permitiría una reordenación
de los políticos nacionales para
pasar a la variante analizada.

a. Podría influir el senti-
miento patriótico y de sacrificio del
frente interno (población)
b. El factor político (partidos po-
líticos) podrían presionar para
una salida política no queda
por el PRN.
c. Se daría tiempo a que las pre-
siones de tipo social se manifiesta-
ren con crudeza.
d. El apoyo brindado hasta ahora
por los países puede diluirse con
el tiempo por sus propios intereses
internos y las presiones que es ló-
gico suponer soportarían.

2 - VARIANTE 1.

Se ha dado prioridad a los puntos 1 y 2 del Temario, lo
que sobre el punto 3, ya que es este el condicionan-
te principal: de una a treinta y ocho páginas. Ch. C.

te para la actuación del poder militar.

No podemos dejar de lado que a esa decisión, si bien en principio, suya para surtir a la opción militar retenida, debe estar inmersa dentro de la política global del PRN en el corto y mediano plazo.-

Buenos Aires, 03 de junio de 1982.

Horacio Spadaro
MORIO DESUADO BENITEZ
Gr. Br.

45
77
Relación enviada: en un a reunión y con el Sr. Spadaro

